

"VODACOM" D.O.O.

Broj 3199/2  
Tivat, 28.11.2019



***Zajedničko uslužno i koordinaciono društvo za  
vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda za Crnogorsko primorje i opštinu Cetinje***



**PROGRAM RADA ZA 2020. Godinu**

Luke Tomanovića br. 2, Tivat, Montenegro [www.vodacom.co.me](http://www.vodacom.co.me)

## SADRŽAJ

1. UVOD .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza III .....	4
2.1. Projekat u Baru .....	4
2.1.1. BR-RB-01-2010 Izgradnja i rehabilitacija kanalizacione i vodovodne mreže .....	4
2.1.2. BR-YB-2010 Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda.....	6
2.2. Projekat u Herceg Novom.....	6
2.2.1. HN-RB-01-2010 Izgradnja i rehabilitacija kanalizacione i vodovodne mreže .....	6
2.2.2. HN -YB-2010 Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda .....	6
3. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza IV .....	8
3.1. Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda (Kotor-Tivat), Faza IV.....	8
4. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza V .....	8
5. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza V-1.....	12
5.1. Implementacija kratkoročnih ( hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mjere za opštine Kotor i Tivat, Faza V-1.....	12
6. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza V-2.....	13
6.1. Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV, Faza V-2.....	13
6.2. Implementacija dugoročnih mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione infrastrukture u opštinama Tivat, Kotor i Herceg Novi, Faza V-2.....	14
7. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj.....	19
8. Dinamički plan aktivnosti Vodacoma u cilju razvoja kapaciteta vodovodnih preduzeća .....	20

## 1. UVOD

VODACOM je Zajedničko uslužno i koordinaciono Društvo za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda za Crnogorsko primorje, kojeg je, marta 2005. godine osnovala Vlada Republike Crne Gore i Opštine Bar, Herceg Novi, Budva, Kotor i Tivat, a od 2012. godine Vodacomu se pridružila i Opština Ulcinj. Društvo je osnovano u formi društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa zakonom upisano u Registar Društva koji se vodi u Privrednom sudu u Podgorici. Sjedište Društva je u Tivtu, Luke Tomanovića br.2, Crna Gora.

Osnovna djelatnost Društva su menadžerski konsultantski poslovi, odnosno 70.22 Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem.

Zbog obima i strukture poslova koje obavlja i koordiniše Vodacom je u komunikaciji sa velikim brojem interesnih grupa kao što su Opštine, vodovodna preduzeća, donatori i kreditori, ministarstva, konsultanti, projektanti, izvođači radova, mediji i drugi. Jedan od zadataka Vodacoma je i svakodnevna koordinacija između svih interesnih grupa, a sve u cilju uspješnosti Projekata.

Pravni osnov za donošenje Programa rada Vodacoma je Statut. Program rada usvaja Odbor direktora Društva. Razlog donošenja ovog akta je kvalitetno planiranje i praćenje projekata za čiju implementaciju je odgovoran Vodacom.

KfW banka je 2006. godine izabrala ovo preduzeće za Jedinicu za implementaciju investicionog Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskom primorju koji se finansira iz razvojnih kredita pod povoljnim uslovima, sa kamatnom stopom od 0,00% do 2,13% godišnje, grejs periodom od 3-5 godina i rokom otplate od 12-15 godina. Značajan je dio (19,4 mil eura) donatorskih sredstava KfW banke kako za investicije tako i za konsultantske usluge pripreme i implementacije investicionih projekata i za projekte razvoja kapaciteta vodovodnih preduzeća od 2003. do 2019. godine. Pored kreditnih sredstava u finansiranju projekata učestvuju Opštine članice Vodacoma i Vlada Crne Gore. U 2020. godini Vodacom će nastaviti da obavlja sve aktivnosti koje podrazumijeva uloga agencije za implementaciju projekta:

- priprema projekata sa KfW bankom i nadležnim ministarstvima,
- priprema projekata i izbor mjera sa ViK-ovima i opštinama,
- priprema projektnih zadataka za konsultantske kompanije,
- priprema tenderske dokumentacije za konsultante,
- vođenje tenderske procedure u skladu sa pravilima KfW banke,
- priprema i vođenje postupka predugovornog pregovaranja sa potencijalnim pružaocima konsultantskih usluga,
- praćenje kvaliteta projektne dokumentacije u toku njene izrade i revizije,
- priprema i praćenje tenderske procedure za izbor izvođača radova,
- priprema i vođenje postupka predugovornog pregovaranja sa potencijalnim izvođačima radova,
- praćenje rada konsultanta za implementaciju projekata u toku izvođenja radova u fazi nadzora,
- priprema projekata za tehnički prijem,
- koordinacija, sastanci, komunikacija sa ViKom, mjesnim zajednicama i Opštinom, nadležnim ministarstvima, bankama, osiguravajućim kompanijama i ostalim subjektima uključenim ili povezanim sa projektima,
- permanentno i periodično izvještavanje KfW banke i ostalih učesnika o toku projekata,
- koordinacija između donatora i kreditora iz oblasti vodosnabdijevanja i odvođenje otpadnih voda,
- priprema i podrška u evaluaciji završenih projekata koju vrši KfW banka.

Implementacija Projekta poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenje otpadnih na Crnogorskom primorju odvija se fazno, završene su faza I i II u sklopu kojih je investirano oko 21,5 miliona eura, najvećim dijelom u rehabilitaciju vodovodnih mreža u Kotoru, Herceg Novom, Baru i Budvi i u izgradnju kanizacionog sistema u Tivtu. Tekuće Faze III, IV, V i V-2 Projekta realizuju se sa ciljem izgradnje infrastrukture za odvođenje i tretman otpadnih voda u opštinama Bar, Kotor, Tivat, Herceg Novi i Ulcinj, a manjim dijelom se odnosi na vodosnabdijevanje. Ukupna vrijednost Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda, od njegovog početka je oko 178 miliona eura.

Vodacom u saradnji sa KfW bankom, koja je finansirala rad konsultantata za razvoj kapaciteta vodovodnih preduzeća, uspješno radi na poboljšanju efikasnosti poslovanja vodovodnih preduzeća Crnogorskog primorja od 2003. godine.



## 2. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza III

### 2.1. Projekat u Baru

#### 2.1.1. Izgradnja i rehabilitacija kanalizacione i vodovodne mreže

Kad je u pitanju osnovni ugovor (BR-RB-2009), vrijednosti oko 8,5 miliona eura (počeo da se realizuje 26. februara 2016. godine; izgradnja 5,8 km vodovodne mreže, 19,2 km fekalne kanalizacione mreže, 1 km atmosferske kanalizacione mreže, pumpna stanica i podzemski ispust "Sutomore", rezervoar "Šušanj 2") radovi su završeni, i od strane Rukovodioca izgradnje je izdata Potvrda o preuzimanju radova- Taking Over Certificate i pri kraju je RPN tj. rok za prijavu nedostatka (tzv. DNP -Defects Notification Period).

S obzirom da je ostalo neutrošenih sredstava iz faze III ugovoreni su dodatni radovi sa postojećim izvođačem, MPP Jedinstvo, Užice. Ukupna vrijednost ovih radova je oko 2,6 miliona eura.

Radovi su podjeljeni na:

Sekciju 1 - Vodovod od rezervoara Zaljevo do naselja Sveti Ivan).

Sekcija 2.1. - Pumpna stanica Volujica (sa opcionim potisnim cjevovodom)

Sekciji 2.2. - Vodovodni sistem u naselju Zaljevo

Investitor je preuzeo radove na Sekciji 1 i Sekciji 2.2..

Za sekciju 2.1. PS Volujica je utvrđeno značajno kašnjenje (na izradi projektne dokumentacije uglavnom zbog problema oko izdavanja uslova za priključenje na elektro mrežu – CEDIS). U ovom trenutku je prognoza da se završetak radova pomjera za osam mjeseci (kraj avgusta 2020).

Ukupna vrijednost projekta faze III u Baru uključujući anekse iznosi 11,191,128.25 eura.

Nadzor navedenih radova vrši konsultantska firma Dahlem iz Njemačke.

U nastavku je prikazan sumarni predmjer i predračun projektnih aktivnosti dodatnih mjera planiranih da se završe u 2020. godini (završene aktivnosti su označene zelenim) :

Rezime – Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali - Bar – Dodatne mjere		Euro
<b>AL4</b>	<b>PRELIMINARNE I OPŠTE INFORMACIJE</b>	<b>107,157.66</b>
<b>B</b>	<b>GRAĐEVINSKI RADOVI</b>	<b>1,322,875.81</b>
B48.1	Priključak na Regionalni vodovod – građevinski radovi	7,051.35
B48.2	Kontrolna mjerna jedinica – građevinski radovi	16,989.49
B49	Zaljevo 1 Rezervoar	208,381.15
B51	Vodovodni cjevovod od priključka na Regionalni vodovod do rezervoara Zaljevo	23,043.85
B52	Vodovodni cjevovod od Rezervoara Zaljevo do naselja Polje	227,427.60
B53	PS Volujica građevinski radovi	750,402.15
B54	PS Volujica –glavni potisni cjevovod (opciono)	1,023,966.85
B55	PS Volujica –havarni preliv	39,371.47
B56	PS Volujica –Kolektor količina vode koja se upušta	50,208.75
<b>C</b>	<b>MAŠINSKI RADOVI</b>	<b>526,468.92</b>
C13	Zaljevo 1 Rezervoar	43,649.20
C14	Kontrolna mjerna jedinica – građevinski radovi	23,038.52
C15	PS Volujica – mašinski radovi	459,781.20
<b>D</b>	<b>ELEKTRO RADOVI</b>	<b>475,106.95</b>
D6	PS Volujica –elektro radovi	384,549.18
D7	elektro radovi od priključka na Regionalni vodovod do rezervoara Zaljevo	39,098.91
D8	Zaljevo 1 Rezervoar –elektro radovi	51,458.86
<b>1</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>2,431,609.34</b>
	<b>Iznos za nepredviđene radove 10%</b>	<b>243,160.93</b>
<b>2</b>	<b>UKUPNA CIJENA PONUDE (bez PDVa) - prenesena na obrazac ponude</b>	<b>2,674,770.27</b>

Okvirni prikaz aktivnosti koje su planirane u 2019. godini i aktivnosti koje će se nastaviti tokom 2020. godine je dat u nastavku:

### PROGRAM AKTIVNOSTI PS VOLUJICA

AKTIVNOST	TRAJANJE	POČETAK	KRAJ
ANEKS UGOVORA BR.6 - SEKCIJA 2.1 PS VOLUJICA	215 dana	30.09.19	05.06.20
FAZA I	68 dana	07.10.19	24.12.19
B53 PRIPREMNI RADOVI	3 dana	07.10.19	09.10.19
B53 IZRADA ZAŠTITNE BETONSKE DIJAFRAGME	43 dana	10.10.19	28.11.19
B53 ZEMLJANI RADOVI	17 dana	05.12.19	24.12.19
FAZA II	212 dana	30.09.19	02.06.20
B53 BETONSKI I ARMIRACKI RADOVI	132 dana	25.12.19	26.05.20
B53 Ravnajući sloj ispod temeljne ploče	2 dana	25.12.19	26.12.19
B53 Temeljne ploče	4 dana	27.12.19	31.12.19
B53 Zidovi, grede, ploče, stepenište - Nivo ispod kote terena	115 dana	01.01.20	13.05.20
B53 Ploča PS u nivou terena	40 dana	13.02.20	30.03.20
B53 Grede - nivo iznad kote terena	35 dana	10.03.20	18.04.20
B53 Krovna ploča	37 dana	28.02.20	10.04.20
B53 Šahta vazdušnog ventila	49 dana	31.03.20	26.05.20
B53 MAJSTORSKI ZANATSKI RADOVI	76 dana	24.02.20	21.05.20
B53 IZOLATERSKI RADOVI	17 dana	19.03.20	07.04.20
B53 METALSKI RADOVI	138 dana	18.11.19	25.04.20
C15 MAŠINSKI I MONTAŽERSKI RADOVI	191 dana	30.09.19	08.05.20
C15 Dizalice	148 dana	06.11.19	25.04.20
C15 Pumpe	168 dana	30.09.19	11.04.20
C15 Automatska sito rešetka 1 kpl	141 dan	01.10.19	12.03.20
C15 Automatska presa 1 kpl	126 dana	21.10.19	14.03.20
C15 Tablasta ustava sa automatskim pogonom 2 kpl	121 dan	21.10.19	09.03.20
C15 Cjevovod	18 dana	13.04.20	02.05.20
C15 Ventilacioni sistem	5 dana	04.05.20	08.05.20
D6 ELEKTRO RADOVI	163 dana	04.11.19	11.05.20
D6 Dizel agregat 1 kpl	22 dana	31.03.20	24.04.20
D6 Ormani za upravljanje pumpama	109 dana	04.11.19	09.03.20
D6 Instalacije i oprema	163 dana	04.11.19	11.05.20
B53 ZAVRŠNA OBRADA POVRŠINA	8 dana	04.04.20	13.04.20
B53 TESTIRANJE NAKON ZAVRŠETKA RADOVA I PUŠTANJE U RAD	55 dana	31.03.20	02.06.20
FAZA III	56 dana	13.02.20	17.04.20
B55 HAVARIJSKI ISPUST DN1000 60 m	16 dana	31.03.20	17.04.20
B56 DOVODNI KOLEKTOR DN600 I DN1000 64 m	50 dana	13.02.20	10.04.20
261 DEMOBILIZACIJA OPREME I POSTROJENJA IZVOĐAČA, CIŠĆENJE SKLADIŠTA I ODVOZ MATERIJALA d3	3 dana	03.06.20	05.06.20

Struktura finansiranja Projekta:

Struktura finansiranja	KfW-kredit	KfW-donacija	Opština -budžet
	10,177 mil	0,155 mil	0,857 mil

### 2.1.2. Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda-Studije lokacije PPOV za Opštinu Bar

KfW banka je obezbijedila donaciju Njemačke Vlade za izradu Studije lokacije za izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda za Opštinu Bar. u iznosu od 203,243.60eura, i očekuje se da će Studija pomoći Opštini da donese konačnu odluku o nastavku investicionih aktivnosti vezano za PPOV.

Održana je prezentacija izvještaja Studije za izbor lokacije PPOV Bar i decentralizovan sistem se pokazao kao najisplativija opcija, naime predviđa se izgradnja pet PPOV-ova:

1. Bar PPOV (52.000 ES ), cca 10.8 mil €
2. Sutomore PPOV (21.000 ES ), cca 6.55 mil €
3. Veliki Pijesak PPOV (7.000 ES ), cca 3.5 mil €
4. Čanji PPOV (3.500 ES ), cca 2.3 mil €
5. Bušat PPOV (3.000 ES ), cca 2 mil € .

## 2.2. Projekat u Herceg Novom

### 2.2.1. HN-RB-01-2010 Izgradnja i rehabilitacija kanalizacione i vodovodne mreže

Projekat obuhvata izgradnju ukupno 31,7 km vodovodne i kanalizacione mreže, 11 pumpnih stanica i jednog podmorskog ispusta, vrijedan je 18,522 miliona eura. Od ukupno 31,7 km mreže 21,6 km se odnosi na kanalizacionu i 10,1 km na vodovodnu mrežu. Zbog isključenja dijela sekundarne mreže iz ugovora zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa došlo je do umanjenja ukupne dužine cjevovoda na 29,5 km. Radove koji su počeli 17.09.2012. godine izvodi turska kompanija „Celticioglu“.

Nakon uspješno završenih pregovora o poravnanju međusobnih odštetnih zahtjeva završeni su radovi i izdata je Potvrda o preuzimanju radova (tzv. Taking Over Certificate) 25.juna 2019.godine, od kada je počeo da teče RPN, tj.rok za prijavu nedostataka od dvanaest mjeseci (tzv DNP period).

Planirane aktivnosti u 2020.godini su vezane za rok za prijavu nedostataka.

Struktura finansiranja Projekta, uključujući Aneks 7:

Struktura finansiranja	KfW-kredit	KfW-donacija	Opština -budžet	Sredstva Vlade
	16,817 mil	0,156 mil	0,926 mil	2,923 mil

### 2.2.2. HN -YB-2010 Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda

Vrijednost Ugovora po tzv. žutoj Fidic knjizi-YB, koji su potpisali Izvođač radova - JV MassGintas (Turska) i Investitor "Društvo za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture u opštini Herceg Novi" u junu 2012.g. iznosi 9,020 miliona eura.

Konsultant i Rukovodilac izgradnje (nadzorni inženjer) na ugovoru je kompanija Dahlem (Njemačka).





Raskinut je ugovor sa Mass Gintasem u novembru 2017. Godine zbog neispunjavanja ugovornih obaveza Izvođača i nesolventnosti istog. Nakon neuspjelih pregovora za reaktivaciju ugovora, aktivirane su i naplucene bankarske garancije u iznosu od 1.767.561,97 €. Postrojenjem trenutno upravlja operater ViK.

U toku su Ugovori po tzv. zelenoj Fidic knjizi za realizaciju urgentnih mjera GB1(CMC) za popravku-zamjenu pumpi i kompresora i GB3(Biogest) za zamjenu crijeva za dekantere.

Dostavljena finalna tenderska dokumentacija za završetak radova na PPOV (Pink Book i GB4).

Radovi ugovoreni po urgentnim tenderima se privode kraju i Vodacom nastavlja i u 2020. godini aktivnosti po ovom pitanju.

Trenutni scenarij zaplanske aktivnosti za 2020.godinu (I dijelom za kraj 2019.g.) koji predviđa realizaciju Pink Book tendera za izbor novog (novih) izvođača je:

Faza III PB HN - uvođenje novog izvođača	godina	2019		2020											
	mjesec	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Raspored aktivnosti	Trajanje u mjesecima														
Prilagođavanje tenderske dokumentacije	1														
Nepredviđene stavke br.1	0.5														
Tenderski postupak	4														
Potpisivanje ugovora	0.5														
Rok za završetak radova	8														

Precizniji planski okvir za realizaciju tendera završetak radova na PPOV (Pink Book i GB4) će se moći odrediti nakon izbora konsultanta za fazu V2 koji bi trebalo da vodi ove ugovore.

Struktura finansiranja Projekta :

Struktura finansiranja	KFW-kredit	Opština -budžet	Sredstva Vlade
	6,304 mil	1,366 mil	1,349 mil

### 3. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza IV

#### 3.1. Izgradnja postrojenja za tretman otpadnih voda (Kotor-Tivat)

Projekat Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda Faza IV obuhvata izgradnju zajedničkog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda za opštine Kotor i Tivat kapaciteta 72.000 PE.

Ugovor o izgradnji ViK-ovi Kotor i Tivat su zaključili dana 14.02.2014. godine sa Kompanijom WTE Wassertechnik GmbH. Vrijednost ugovora je 10,376 mil eura, a podjela troškova izgradnje je ugovorena Sporazumom o izgradnji, upravljanju i održavanju PPOVa. Od ukupnog iznosa 58,46% je učešće Opštine Tivat i 41,54% je učešće Opštine Kotor. Radovi su završeni 20.06.2016.godine. Inicijalno ugovoren period upravljanja i održavanja od strane Izvođača.

Izvršen je tehnički prijem, međutim Izvještaj o tehničkom prijemu je negativan dok se ne otklone svi tehnički nedostaci na postrojenju, nakon čega se sačinjava konačan izvještaj. Kako jedan od uslova nije ispunjen (zapošljavanje osoblja) nije moguće izvršiti tehnički prijem u potpunosti, zbog čega je produžen period upravljanja i održavanja od strane Izvođača i nakon 31.08.2019 godine.

U avgustu 2018.godine formirano je Zajedničko društvo za upravljanje PPOV-om . Završen DNP/OSP period od strane Izvođača nakon kojeg je izdata potvrda o dobro izvršenom poslu kao i vraćanje činidbene i retencione garancije. S obzirom

da je prijem osoblja u toku, neophodno je produžiti ugovor sa postojećim Izvođačem kako bi se i u 2020. godini nastavile aktivnosti na Projektu. Tokom perioda trajanja aneksa sa Izvođačem WTE-om će se obaviti i jedno zimsko testiranje radi utvrđivanja funkcionalnosti postrojenja u zimskom periodu.

Implementacija projekta će se odvijati po sledećoj dinamici:

Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na crnogorskom primorju faza IV - PPOV Kotor-Tivat ugovor br. 165 I 434	Trajanje mjeseci	2019				2020							
		9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8
Obuka osoblja	6												
Testiranje i tehnički prijem	3												
Period za otklanjanje nedostataka DNP	6												

Struktura finansiranja Projekta, nakon aneksa 3:

Struktura finansiranja	KFW-kredit	Opština -budžet
	10,193 mil	0,183 mil

#### 4. Projekat izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione infrastrukture Ulcinj, Faza V

Projekat poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju Faza V ima za cilj poboljšanje mreže za vodosnabdijevanje i za odvođenje otpadnih voda u opštini Ulcinj. Procijenjena vrijednost Projekta Faze V za Ulcinj iznosi 20 miliona eura. Realizacijom projekta obezbijediće se sistematsko unaprijeđenje sistema za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda i poboljšanje uslova životne sredine na teritoriji opštine Ulcinj. Projekat se u potpunosti finansira iz sredstva kredita KfW banke.

Planirano je da se projekat odvija u 3 faze. Prva i druga faza podrazumjevaju izradu Glavnih projekata rekonstrukcije i proširenja vodovodne i kanalizacione infrastrukture i sprovođenje tenderske procedure za angažovanje Izvođača radova. Treća faza se odnosi na izvođenje radova i nadzor nad izvođenjem radova u trajanju od 2 godine.

Glavnim projektima je u sistemu za vodosnabdijevanje obuhvaćena rehabilitacija karstnih izvora i pumpnih stanica, rezervoara i prekidnih komora, izgradnja rezervoara Đerane i rezervoara Brajša, instalacija mjernih mjesta i SCADA sistema, izgradnja novih cjevovoda sa akcentom na glavnu i distributivnu mrežu Donjeg Štoja. Manja sredstva će biti opredijeljena za sistem otpadnih voda kojima se planira rehabilitacija podmorskog ispusta Đerane i sanacija fekalne i atmosfere kanalizacije u užem gradskom jezgru.

U slučaju da se, za postupak eksproprijacije (potpune i nepotpune), do kraja 2019.godine, obezbijede sredstva za pravičnu naknadu eksproprijacije nepokretnosti koja je u privatnom vlasništvu za očekivati je da će se u prvoj polovini 2020.godine pribaviti građevinske dozvole odnosno prijaviti gradnja za sve projektne mjere navedene u donjoj tabeli.

Uzimajući u obzir navedeno, u prvoj polovini 2020.godine potpisao bi se i Ugovor sa Izvođačem dok bi izvođenje radova moglo otpočeti krajem ljeta.

Pregled predviđenih mjera dat je tabelarno u nastavku:

I.D.	Opis mjere	Glavni materijal	-	Jedinica	Količina
A	VODOSNABDIJEVANJE				
A.1	SISTEM VODOSNABDIJEVANJA POSTROJENJA				
2.1	Sanacija izvora vodosnabdijevanja i pumpnih stanica				
	Vodozahvati-Sanacija				
2.1.1.	Mide	Različite komponente		komad	1
2.1.2.	Kalimanj I	Različite komponente		komad	1



2.1.3.	Kalimanj II	Različite komponente		komad	1
2.1.4.	Brajša	Različite komponente		komad	1
2.1.5.	Salč	Različite komponente		komad	1
	Pumpne stanice				
2.1.6.	Klezna	Različite komponente		komad	1
2.1.7.	Gač	Različite komponente		komad	1
2.1.8.	PS Grad	Različite komponente		komad	1
	Izvorište-bunari				
2.1.9.	Lisna Bori- bunari (od 01 do 12)	Različite komponente		komad	12
2.2	Reservoari i prekidne komore -novi i sanacije				
2.2.1	Reservoari sanacija Bijela Gora 2	Armirani beton		m3	1,600
	Novi rezervoar				
2.2.2.	Djerane	Armirani beton		m3	4,500
2.2.3.	Brajša	Armirani beton		m3	300
	Sanacija prekidnih komora				
2.2.4.	Salč 1	Različite komponente			
2.2.5.	Salč 2	Različite komponente			
2.2.6.	Muška Skala	Različite komponente			
2.2.7.	Mide	Različite komponente			
	Nova prekidna komora				
2.2.8.	Fraskanjel	Armirani beton		m3	100
	SISTEM VODOSNABDIJEVANJA-RAZNO				
2.3	Investicije za mjerna mjesta i SCADA sistem				
2.3.1	Mjerna mjesta Za proizvodnju vode, za distribuciju distribucija (mjeraci velikih profila) uređaji za mjerenje	Uređaji		komad	1
2.3.2	Instalacija SCADA sistema	Uređaji		komad	1
2.4	SISTEM VODOSNABDIJEVANJA - CJEVOVODI	Material	ND (mm)	Jedinica	Količina
	Mjere sanacije				
2.4.1	Izvorište "Mide" - PK Mide	PE100 NP10	300	m	1,548
2.4.2	Servis "Kodra" – magacin "Otrantkomerc"	PE100 NP10	355	m	1,589
2.4.3	Kružni tok - Ambulanta – ViK Ulcinj kancelarija	PE100 NP10	315	m	1,933
2.4.4	Kružni tok – SDK	PE100 NP10	355	m	178
2.4.5	SDK – 7. ulica – Crkva	PE100 NP10	225/160	m	1209
2.4.6	Stara uljana – Džamija	PE100 NP20	315	m	370

2.4.7	Džamija – Canke	PE100 NP20	225	m	614
2.4.8	Džamija – Sahat kula	PE100 NP16	225	m	587
2.4.9	Izvoriste Kaliman – PK Mide	PE100 NP10	225	m	1,727
2.4.10	R. Bijela Gora - PS Grad		250	m	570
2.4.11	Sekundarna mreža – ulica Đure Đakovića		90	m	114
2.4.12	Sekundarna mreža - ulica Omera Zuberovića		110	m	190
2.4.13	Sekundarna mreža – iza zelene pijace		110	m	942
2.4.14	Kompletna sekundarna i tercijarna mreža sa priključcima i vodomjerima u odabranim oblastima užeg gradskog jezgra Ulcinja (dio urbanog plana: Totoši, Meraja 1 i 2, Meterizi 1 i 2, Totoši, Nova Mahala, Ulcinjsko polje) za maksimalno 3500 priključaka.		različito	ha	50
	<b>SISTEM VODOSNABDIJEVANJA</b>	<b>Materijal</b>	<b>ND (mm)</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Količina</b>
	<b>Izgradnja novih cjevovoda</b>				
2.4.15	Priključivanje rezervoara Đerane i distributivne mreže 1. potisne zone kod Albatros hotela	PE100 NP10	200	m	1,500
2.4.16	Priključivanje rezervoara Đerane i distributivne mreže 1. potisne zone	DI WS	500	m	764
2.4.17	Distributivni cjevovod na Veličkoj plaži, sekcija Bregvija – Port Milena	PE100 NP10	350-250	m	7,680
2.4.18	Distributivni cjevovod na Velikoj plaži, sekcija Bregvija – Gornji Štoj	PE100 NP10	315	m	2,371
2.4.19	Port Milena – Bregvija	DI WS	500	m	1912
2.4.20	Port Milena – Bregvija	DI WS	450	m	2,150
2.4.21	Port Milena – Bregvija	PE100 NP10	400	m	3,617
2.4.22	4 priključna cjevovoda na dijelu cjevovoda Port Milena – Bregvija sa novim distributivnim cjevovodom Ø250	PE100 NP10	315	m	200
2.4.23	Spajanje glavnih linija Ø250 i Ø600	PE100 NP10	280	m	173
2.4.24	Glavni cjevovod Ulcinjsko Polje – Port Milena	DI WS	500	m	764
2.4.25	Mreža distributivnih cjevovoda za Donji Štoj uključujući kućne priključke, vodomjere, reducirane pritiska i požarne hidrante.	PE100 NP10	110	m	20,474
2.4.26	Distributivna mreža cjevovoda za Donji Štoj		250 i 180	m	2,888
2.4.27	Bratica, priključci na postojeći cjevovod		90	m	1,857
2.4.28	Gradski priključci, rekonstrukcija od Male plaže do Belaviste, priključak na 7-ulicu		160	m	304

2.4.29	PS Grad do Bijele Gore 2 rezervoara, paralelni cjevovod		150	m	690
3.	CJEVOVODI - KANALIZACIJA				
		Materijal	prečnik (mm)		
3.1	Đerane podmorski ispust	PE100	450	m	1,100
3.2	Nova cijev za kanalizaciju za odvajanje kanalizacionog od atmosferskog sistema duž Čafu Begu ulice	PE, PP	500	m	300
3.3	Novi kanalizacioni kolektor do PS Pristan - Mala Plaza	PE, Concrete	500, 700, 1400	m	25, 303, 229
3.4	Sanacioni radovi u zoni Pristan P.S.- nastavak ispust			paušalno	1
3.5	Rekonstrukcija lokalne kanalizacije ispod stepeništa pješačkog prolaza		200	m	50
3.6	Rekonstrukcija lokalne kanalizacije ispod stepeništa pješačkog prolaza	PE, PP	200	m	150
3.7	Ulica Rana – radovi na fekalnom i cjevovodu za atmosferske vode - pored PS Pristan	PE, PP	250, 315, 400	m	500, 200, 240
3.8	Promjena trase kanalizacione cijevi i priključenje na Ulinu ulicu	PE, PP	250	m	50
3.9	Nova fekalna kanalizacija od Osnovne Škole do kuće Damjanovića	PE, PP	250	m	300
3.10	Razdvajanje fekalne i atmosferske kanalizacije od Nove Mahale do Cafu Begu ulice	PE, PP	250, 300	m	568

Struktura finansiranja Projekta:

Struktura finansiranja	KFW -kredit
	18,055 mil

## 5. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza V-1

### 5.1. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mjere za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi

Investitori (ViK Kotor i ViK Tivat) su dana 16.10.2017. godine su potpisali Ugovor o izvođenju radova sa Izvođačem, kompanijom Jedinstvo iz Užica.

U okviru projekta Hitne mjere za opštinu Tivat planirano je da se izvođenjem opcionih radova izvrši povezivanje dijela kanalizacionog sistema viših gradskih zona na glavni kolektor i na postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže. Takođe je planirano da u okviru obaveznih radova projekat obuhvati izgradnju treće faze tranzitnog cjevovoda od Đuraševića do rezervoara Radovići (za snabdijevanje Luštica Developmenta, Plavih Horizonata, Radovića i Gošića vodom iz regionalnog vodovoda) kao i sekundarnu kanalizacionu mrežu na Luštici.

Za opštinu Kotor planirano je zaokruživanje mjera rehabilitacije vodovodne mreže, koja je djelimično izvršena u fazi III, mjerama rehabilitacije vodovodnog sistema u naseljima Orahovaci Auto Kamp (opcione mjere) i u okviru obaveznih mjera naselja Sv. Stasije, Daošine, Industrijska zona –Grbalj i na potezu od marketa „Roda“ do Psihijatrije. Pored toga planirana je i podjela vodovodnog sistema u Dobroti na podzone izgradnjom mjerno-regulacionih šahti, unapređenje mjerenja i kontrole u prekidnoj komori Odoljen i zamjena pumpe u PS Peluzica.



Vrijednost Ugovora za radove za Tivat je 2.758.049,57 eura, a za Kotor 887.521,5 eura.

Radovi u Opštini Kotor su završeni i izdat je sertifikat o preuzimanju radova u 2019.godini. Radovi u Opštini Tivat su u kašnjenju i neizvjesno je izvođenje radova u naselju Krašići. U toku je izrada projektne dokumentacije za dvije nove mjere u Opštini Tivat i to naselja Gornje Seljanovo i Gornji Kalimanj. Navedene mjere bi se realizovale kroz aneksiranje ugovora sa postojećim izvođačem, o čemu su pregovori u toku. Početak radova se očekuje u zadnjem kvartalu 2019. godine dok se završetak radova planira u drugom kvartalu 2020. godine.

Dinamički plan aktivnosti projekta je dat u nastavku:

Faza V-1 Hitne mjere Kotor - Tivat	2017						2018						2019						2020					
	3		4				1		2		3		4		1		2		3		4		1	
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
<b>RASPORED AKTIVNOSTI</b>																								
1 Sprovođenje tenderskog dokumenta																								
2 Izvođački radovi																								
2.1. Mobilizacija izvođača																								
2.2. Izvođenje radova u Kotoru																								
2.3. Izvođenje radova u Tivtu																								

Struktura finansiranja Projekta:

Struktura finansiranja -	KFW -kredit
Tivat	2,758 mil

Struktura finansiranja -	KFW -kredit	Opština - budžet
Kotor	0,616 mil	0, 271 mil

## 6. Planirane aktivnosti Vodacoma, Faza V-2

### 6.1. Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV, Faza V2

Na inicijativu Vodacoma, KfW banka je angažovala stručnjaka sa ciljem procjene konkretnih potreba i osnovnih informacija za program Pratećih mjera za održivo upravljanje postrojenjima za prečišćavanje otpadnih voda duž Crnogorske obale, a čija je izgradnja finansirana iz sredstava programa finansijske saradnje sa Saveznom Republikom Njemačkom, preko KfW banke.

Program Pratećih mjera koje se finansiraju iz donacije KfW banke obuhvata tri komponente:

1. Implementaciju programa obuke osoblja koje će upravljati i održavati postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione sisteme.
2. Pružanje podrške internacionalnih stručnjaka Opštinama, ViK-ovima, Ministarstvu i Vodacomu u vezi urgentnih aspekata koji se odnose na održivo upravljanje PPOV-ima, a od kojih je trenutno najprepoznatljiviji problem odlaganja kanizacionog mulja kao i definisanja upravljačkog modela za PPOV Tivat/Kotor.
3. Pružanje podrške za uspostavljanje Regulatorne agencije za komunalne djelatnosti, odnosno novog sektora u okviru Regulatorne agencije za energetiku, i uspostavljanje odgovarajuće tarifne metodologije.

Odlukom Skupštine Opštine Bar, kojom se odlaganje kanalizacionog mulja na deponiju Možura ograničava samo na opštine Ulcinj i Bar, suzilo je opcije za rješavanje problema mulja sa PPOV-a Tivat/Kotor na njegovo korišćenje za sanaciju neuređenih odlagališta. U tom smislu, kao nastavak konsultantske podrške, ekspert za mulj (Konsultant Strasser), je imao zadatak da predloži najpovoljnije tehničko rješenje za odlaganje mulja (uzimajući u obzir zakonodavni okvir), sa procjenom troškova i rokom eksploatacije.

U pogledu rješavanja pitanja odlaganja kanalizacionog mulja PPOV Tivat/Kotor, Konsultant je kao najbolje i ekonomski najisplativije rješenje predložio sanaciju/rekultivaciju starih odlagališta otpada, i to: neuređenog odlagališta Sinjarevo (na teritoriji opština Kotor i Tivat) i zatvorene sanitarne deponije Lovanja (teritorija Kotora) upotrebom kanalizacionog mulja i zemlje.

Opština Tivat je rekultivaciju/sanaciju odlagališta Lovanja 1 (Sinjarevo) uz upotrebu kanalizacionog mulja već uključila u Lokalni plan upravljanja otpadom koji je usvojen. Opština Kotor je takođe uključila opciju rekultivacije/sanacije odlagališta u Lokalni plan upravljanja otpadom. Prema informacijama dobijenim od Sekretarijata za zaštitu prirodne i kulturne baštine Opštine Kotor, usvajanje Lokalnog Plana upravljanja otpadom se očekuje nakon rješenja spornog pitanja određivanja lokacije za privremeno skladištenje neopasnog građevinskog otpada. Odnosno, Plan se ne može usvojiti dok Skupština ne usvoji Odluku o određivanju lokacije za privremeno skladištenje građevinskog otpada. Očekuje se da će predmetni Plan biti usvojen u toku 2020. godine.

U cilju definisanja narednih aktivnosti po pitanju strategije za odlaganje kanalizacionog mulja, projektna mjera rekultivacija/sanacija odlagališta otpada upotrebom mulja sa PPOV-a Tivat/Kotor je uključena kao Opciona stavka u okviru Projektnog zadatka za Konsultanta za implementaciju Faze V-2 dugoročne mjere.

Nakon detaljnog sagledavanja svih relevantnih činjenica, predstavnici Opštine Kotor i Tivat su se usaglasili da se projektne mjere Rekultivacija / sanacija odlagališta otpada (lokacija neuređenog odlagališta Sinjarevo i zatvorene sanitarne deponije Lovanja) i Izgradnja postrojenja za solarno isušivanje mulja (PSIM) ne razmatraju kao rješenje za odlaganje i zbrinjavanje kanalizacionog mulja sa PPOV-a Tivat/Kotor. Smatraju da je neophodno pronaći alternativna dugoročna rješenja koja bi bila ekološki prihvatljiva i finansijski isplativa za obje Opštine. Stoga je implementaciju predmetnih projektnih mjera neophodno isključiti iz projekta Faze V.2.

U toku 2020. godine, Vodacom će i dalje aktivno nastaviti da djeluje u pravcu pronalaska srednjoročnih i dugoročnih rješenja za odlaganje i zbrinjavanje mulja, koja će prije svega biti ekološki prihvatljiva i finansijski isplativa za obje Opštine.

Konsultant pruža podršku pri uspostavljanju Službe za regulisane komunalne djelatnosti, kao nove službe u okviru Regulatorne agencije za energetiku.



## 6.2. Implementacija dugoročnih mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione infrastrukture u opštinama Tivat, Kotor i Herceg Novi, Faza V-2

Konsultant Fichtner je izradio Pripremnu Studiju za dugoročne mjere u Opštinama Tivat, Kotor i Herceg Novi. Studijom su obrađene prioritetne investicione mjere kandidovane od strane sve tri Opštine, i predložene su investicije za narednu fazu Projekta, u okviru raspoloživih kreditnih sredstava za dugoročne mjere, iz Ugovora o kreditu za Fazu V-2 (BMZ 2015 67 817), potpisanog između Ministarstva Finansija, Vlade Crne Gore i KfW banke, 29.12.2015. godine, na iznos od ukupno 28,8 miliona EUR.

Sve tri Opštine su donijele skupštinske odluke o zaduženju. Opština Tivat na ukupan iznos od 11 miliona eura, Opština Kotor na 5,8 miliona eura a Opština Herceg Novi na 10 miliona eura, iz kredita Faze V-2. U toku 2017. Godine, Opštine su zaključile Ugovore o proslijeđivanju kredita Faze V-2 sa Ministarstvom Finansija.

Konsultant za implementaciju će biti zadužen za izradu glavnih projekata, tenderskog dokumenta za izbor izvođača radova i sprovođenje međunarodne tenderske procedure (po FIDIC Rozoj knjizi) i stručni nadzor nad izvođenjem radova.

U okviru Pripremne Studije, odnosno Progresnog izvještaja o poređenju opcija za poboljšanje kanalizacionog sistema za naselja Risan, Perast, Stoliv i Prčanj, nakon razmatranja više opcija priključenja ovih naselja na kanalizacioni sistem, kao najpovoljnije rješenje je izabrana predložena opcija za priključenje kanalizacionog sistema naselja Risan i Perast na centralni kanalizacioni sistem Kotora i zajedničko PPOV Tivat/Kotor. Zaključak Studije je da proširenja kanalizacionog sistema u okviru Faze V-2 dugoročne mjere, ako su originalno planirana centralizovanim sistemom u okviru planskih dokumenata (kao što je slučaj sa Risnom i Perastom), ne ugrožavaju raspoloživi kapacitet PPOV-a.

Opština Kotor je, u saradnji sa Vodacomom, Ministarstvom održivog razvoja i turizma i Njemačkom razvojnom KfW bankom nominovala mjeru izgradnje kanalizacione mreže za naselja Risan i Perast (uključujući tranzitni kanalizacioni sistem prema naselju Muo) za donatorska sredstva u okviru trećeg poziva za projektne prijave, iz Investicionog okvira za Zapadni Balkan (WBIF). Na sastanku Upravnog odbora Zapadnobalkanskog investicionog okvira (WBIF), ocijenjeno je da će projekat Risan/Perast uticati značajno na kvalitet zaštite životne sredine u Bokokotorskom zalivu i doprinijeti ekonomskom razvoju Istog. Projekat je dobio pozitivno mišljenje u postupku odabira projekata (screening), koji je izvršila Evropska komisija i odlučeno je da će iznosom od 4,58 miliona eura biti finansirana izgradnja kanalizacione mreže u Risnu i Perastu, čime će biti riješeno prioritarno pitanje prikupljanja otpadnih voda u ovim primorskim mjestima.

Projekat poboljšanja i proširenja vodovodne i kanalizacione mreže u Risnu i Perastu (uključujući tranzitni sistem prema naselju Muo) je izdvojen iz Projektnog zadatka za Konsultanta za implementaciju Faze V-2 Dugoročne mjere. Sa Konsultantom **Fichtner Water & Transportation GmbH** je zaključeno nekoliko Aneksa Ugovora o pružanju konsultantskih usluga, odnosno o izradi projektnih zadataka za predmetnu investicionu mjeru.

Aneksom br. 4 je predviđena izrada Glavnih projekata za sanaciju, poboljšanje i produžetak vodovodne i kanalizacione mreže u Risnu i Perastu (takođe, kao opcionalna stavka su uključena i naselja Stoliv, Prčanj i Muo), a kao opcionalna mjera datog Aneksa je predviđena izrada projektnog zadatka za restrukturiranje i poboljšanje sistema vodosnabdijevanja na dionici Muo-Prčanj-Stoliv.

Aneksom br. 6 je predviđena izrada Glavnog projekta za poboljšanje sistema vodosnabdijevanja na dionici Muo-Prčanj-Stoliv, kao i priprema Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu, koji obuhvata odabrane mjere za izradu glavnih projekata u okviru usluga iz Aneksa br. 4 i Aneksa br. 6.

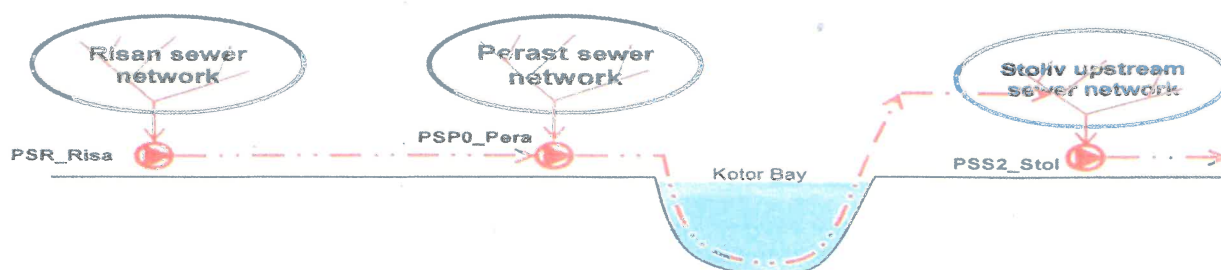
Na samom početku pripreme projektne dokumentacije koji su predmet Aneksa br. 4 i br. 6, Investitor (Opština; ViK Kotor) je odlučio da se projektna dokumentacija razdvoji na 8 projektnih paketa (Glavnih Projekata), kako bi se u narednom periodu omogućilo fazno finansiranje i izvođenje predmetnog Projekta.

Što se tiče vršenja revizije Glavnih projekata, koji su predmet Aneksa br. 4 i Aneksa br. 6, Vodacom je potpisao konsultantski Ugovor sa Konsultantom Sun Invest-om d.o.o. Budva.

U prvom kvartalu 2020. godine se očekuje da će biti završena revizija predmetne projektne dokumentacije, odnosno očekuje se saglasnost na konačnu verziju predmetnih projekata (pozitivan revidentski izvještaj).

Tenderski postupak za izbor Konsultanta za implementaciju Faze V-2 je započet u trećem kvartalu 2019. godine. Planirano je da Komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda (sastavljena od predstavnika sve tri Opštine, Vodacom i tender agenta KfW banke) izvrši evaluaciju svih dostavljenih tehničkih i finansijskih ponuda u četvrtom kvartalu 2019. godine. Nakon završenog evaluacionog postupka, dodjela Ugovora Konsultantu za implementaciju, odnosno potpisivanje konsultantskog Ugovora za implementaciju Faze V-2, se očekuje u toku četvrtog kvartala 2019. godine, kako bi Konsultant započeo sa pružanjem usluga izrade glavnih projekata i tenderskih dokumenata za izbor izvođača početkom 2020. godine.





	Trajanje mjeseci	2019		2020				2021				2022				2023				2024	
		III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II
Ugovaranje Faze 1 i 2 sa Konsultantom			★																		
<b>Faza 1</b>	3																				
<b>Faza 2</b>	10																				
Izrada glavnog projekta	4																				
Izrada tenderske dokumentacije	4																				
Predkvalifikacija, ako je primjenjivo	3																				
Proces revizije glavnog projekta, Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo i završetak izrade dokumentacije	3																				
Tenderki postupak	3																				
Ugovaranje Faze 3 sa Konsultantom								★													
<b>Faza 3</b>	36																				
Potpisivanje ugovora sa Izvođačem								★													
Izvođenje radova i preuzimanje radova	24																				
Rok za prijavu nedostataka	12																				

U tabeli u nastavku je dat pregled i kratak opis projektnih mjera čija je realizacija planirana u narednoj fazi Projekta Faze V-2 dugoročne mjere Tivat, Kotor i Herceg Novi:

Br.	Pripremni izvještaj Id.projektna mjera	Opis
TV1	Pripremna studija TV-N-WW-2	Proširenje kanalizacione mreže u naselju Gradiošnica
TV2	Pripremna studija TV-N-WW-3	Proširenje kanalizacione mreže u naselju Donja Lastva
TV3	Pripremna studija TV-N-WS-5	Izgradnja distributivne mreže za rezervoar za vodu Gradiošnica
TV4	Pripremna studija TV-R-WS-7	Djelimična zamjena tranzitnog cjevovoda za turistički kompleks Plavi Horizonti
TV5	Pripremna studija TV-N-WW-5	Proširenje sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže u naseljima Mažina, Tripovići, Gornja Donja Župa(Hitne mjere)
TV6	Pripremna studija TV-N-WW-6 <b>OPCIONEUSLUGE*</b>	Proširenje sekundarne kanalizacione mreže u višim zonama u naselju Gornji Kalimanj

TV7	Pripremna studija TV-R-WS-08	Zamjena distributivnog cjevovoda u Donjoj Lastvi
TV8	Pripremna studija TV-R-WS-09	Snabdijevanje rezervoara Tivat i Gradišnica iz rezervoara Podkuk
TV9	Pripremna studija TV-R-WS-10	Zamjena potisnog i distributivnog cjevovoda u naselju Radovići (druga visinska zona)

Br.	Pripremni izvještaj Id. projektne mjere	Opis
KO1	Pripremna studija KO-R-WS-2	Zamjena tranzitnog cjevovoda Verige–Risan, Faza I
KO2	Pripremna studija KO-R-WS-4	Sanacija, restrukturiranje i poboljšanje vodovodnog sistema Muo-Prčanj-Stoliv
KO3	Pripremna studija KO-N-WW-1	Kanalizacioni sistem u naseljima Risan i Perast
KO4	Pripremna studija KO-N-WW-1	Tranzitni cjevovod od Perasta do naselja Muo, uključujući podmorski potisni cjevovod između Perasta i Stoliva
KO5	Pripremna studija KO-R-WS-3+5	Vodovodna mreža u Risnu i Perastu
KO6	Pripremna studija KO-R-WS-6	Postavljanje sigurnosnih ograda i poboljšanje bezbjednosti vodovodnih objekata
KO7	Pripremna studija KO-N-WS-7	Izgradnja upravne zgrade i skladišnih objekata za ViK Kotor
KO8	Pripremna studija KO-R-WS-8	Rekonstrukcija vodovodne PST abadžina
KO9	Pripremna studija KO-R-WS-9	Sanacija vodovodne mreže u Novom Naselju
KO10	Pripremna studija KO-R-WW-5	Uklanjanje infiltracije/dotoka atmosferske vode u kanalizacionu mrežu
KO11	Pripremna studija Dio 8.5.12	Priprema glavnog projekta za uklanjanje renažnih priključaka sa gravitacionog cjevovoda u tunelu Vrmac*
KO12	Pripremna studija Dio 8.5.13.1	Sanacija vodovodne mreže u nižoj zoni Dobrote

KO13	Pripremnastudija Dio 8.5.13.2	Sanacija vodovodne mreže u naselju Zlatne Njive /Tabačina
KO14	Pripremnastudija KO-R-WW-06	Proširenje kapaciteta PS Peluzica i glavnog potisnog cjevovoda

U okviru Opcionih mjera Faze V-2 je predviđena implementacija svih projektnih mjera koje su planirane od strane Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi.

Vezano za pripremu realizacije Projekta "Vodosnabdjevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali, Hitne mjere – Herceg Novi", predviđena izgradnja dionice kanalizacionog kolektora u Igalo u okviru Hitnih mjera je dio Glavnog projekta "Rekonstrukcije postojećeg priobalnog kolektora od Igala do Meljina", koji je izradio konsultant Dahlem 2010. godine (investicione mjere koje su obuhvaćene ovim projektom su Rekonstrukcija priobalnog kanalizacionog kolektora i Rekonstrukcija pumpne stanice Igalo).

Predviđeno vrijeme za realizaciju ove investicije je 365 kalendarskih dana od datuma početka realizacije, uključujući prekid u realizaciji radova tokom ljetnje turističke sezone od 15. juna do 15. septembra.

Nacrtni Tenderski dokument za izbor izvođača radova je pripremio konsultant Dahlem, 2016. godine, koji je dostavljen Opštini i ViK-u Herceg Novi. Nadzor nad izvođenjem radova za hitne mjere u Herceg Novom je predviđen u Aneksu Ugovora sa konsultantom Fichtnerom kao Opciona stavka.

Finansijska konstrukcija investicija koje su predviđene da se realizuju kroz Projekat "Vodosnabdjevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali, Hitne mjere – Herceg Novi" je zatvorena dijelom iz kredita Faze V-2, a dijelom iz sopstvenog učešća Opštine.

U toku 2020. godine, u okviru opcionih mjera projektnog zadatka za Fazu V-2, je planiran pregled i ažuriranje glavnog projekta i tenderskog dokumenta, usluge tokom sprovođenja tenderskog postupka i nadzor nad izvođenjem radova ove projektne mjere.

Kratak pregled Opcionih mjera je dat u tabeli u nastavku:

Br.	Opis	Oznaka OS= Opcione usluge
1	HN-A: 12 mjera koje se odnose na vodosnabdjevanje u Opštini Herceg Novi	OS - HN-A mjere koje se odnose na vodosnabdjevanje
2	HN-B: 7 mjera koje se odnose na odvođenje otpadnih voda u Opštini Herceg Novi	OS - HN-B mjere koje se odnose na otpadne vode
3	HN-C: Opcione usluge – HN-C: Obalni kolektor i PS Igalo u Opštini Herceg Novi	OS - HN-C Herceg Novi OK i PS Igalo
4	Zbrinjavanje mulja za opštine Tivat i Kotor – izrada glavnog projekta i tenderske dokumentacije	OS-TVKO1 – Zbrinjavanje mulja – Glavni projekat + tenderska dokumentacija
5	Zbrinjavanje mulja za opštine Tivat i Kotor – raspisivanje tendera i nadzor nad izvođenjem radova	OS-TVKO1 – Zbrinjavanje mulja – raspisivanje tendera i nadzor nad izvođenjem radova
6	TV-6: proširenje kanalizacione mreže u naselju Gornji Kalimanj	OS-TV6 Gornji Kalimanj

Projektne mjere koje su predviđene kao opcione u Opštini Herceg Novi:



Br.		Pripremni izvještaj Id.projektna mjera	Opis
HN-A	HN1	PripremnaStudija HN-R-WS-1	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Bijela
	HN2	PripremnaStudija HN-R-WS-2	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže od Zelenike do Meljina
	HN3	PripremnaStudija HN-R-WS-3	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Bijeloj(Vala do Hotela Park)
	HN4	PripremnaStudija HN-R-WS-4	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Kamenarima(Sv.Nedjelja)
	HN5	PripremnaStudija HN-R-WS-6	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Bajer I
	HN6	PripremnaStudija HN-R-WS-8	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Sutorini(Luk Oil benzinska pumpa)
	HN7	PripremnaStudija HN-R-WS-9	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Podi
	HN8	PripremnaStudija HN-R-WS-10	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Igalu (benzinska pumpa dokule)
	HN9	PripremnaStudija HN-R-WS-11	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Bijeloj(brodogradilište)
	HN10	PripremnaStudija HN-R-WS-13	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Španjola
	HN11	PripremnaStudija HN-R-WS-14	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže Zelenika-Kumbor
	HN12	PripremnaStudija HN-N-WS-17	Ugradnja SCAD Asistema za nadzor i upravljanje sistemom vodosnabdijevanja
HN-B	HN13	PripremnaStudija HN-N-WW-23	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru
	HN14	PripremnaStudija HN-N-WW-27	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Bijeloj
	HN15	PripremnaStudija HN-N-WW-26	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Baošićima
	HN16	PripremnaStudija HN-N-WW-24	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru(različite lokacije)
	HN17	PripremnaStudija HN-N-WW-25	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Đenovićima
	HN18	PripremnaStudija HN-N-WW-28	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Igalu(u blizini sportske hale)

	HN19	Pripremna Studija HN-N-WW-29	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Zelenici (zaštita izvorišta Opačica)
HN-C		OPCIONE USLUGE	Sanacija obalnog kolektora u Igalu sa rekonstrukcijom pumpne stanice Igalu

## **7. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj**

Vodacom kao Agencija za implementaciju Projekata vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda će i tokom 2020. godine nastaviti sa aktivnostima razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća na Crnogorskom primorju u svim sferama poslovanja sa ciljem poboljšanja efikasnosti sektora u cjelini i osposobljavanja vodovodnih i kanalizacionih preduzeća da u budućnosti samostalno i na kvalitetan način preuzimaju brojne investicije.

Kroz pružanje podrške institucionalnom razvoju vodovodnih preduzeća Vodacom će i u toku 2020. godine nastaviti sa sledećim aktivnostima:

- priprema mjesečnih i godišnjeg benčmarking izvještaja o indikatorima poslovanja ViKova,
- revizija godišnjih benčmarking podataka,
- održavanje redovnih godišnjih benčmarking radionica,

Najvažnije aktivnosti Vodacoma u pružanju podrške institucionalnom razvoju kapaciteta lokalnih vodovodnih i kanalizacionih preduzeća pojedinačno:

### **ViK Herceg Novi**

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspešnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

### **ViK Kotor**

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspešnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja

### **ViK Bar**

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspešnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

### **ViK Ulcinj**

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- podrška Vodacoma u aktivnostima ViK-a na smanjenju broja zaposlenih,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

### **ViK Tivat**

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspešnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

Vodacom će samoinicijativno tokom 2020. godine pružiti podršku vodovodnim društvima u segmentu komercijalnih aktivnosti i PR kampanja, kako bi se nivo naplate povećao. Kako su PPOV Tivat i Kotor, i PPOV Herceg Novi počeli sa radom Vodacom će tokom 2020. godine napraviti kampanju o dodatnom informisanju građana o značaju PPOV-a. Vodacom ima u planu da u 2020. godini pruži IT podršku vodovodnim društvima na način što će implementirati softver za arhiviranje dokumentacije.

## 8. Dinamički plan aktivnosti Vodacoma u cilju razvoja kapaciteta vodovodnih preduzeća

DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI SA VIK-om TIVAT		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
I POSLOVNO PLANIRANJE														
Izrada izvještaja o ostvarenju Poslovnog Plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Kvartalni monitoring poslovnog plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Podrška u izradi poslovnog plana za 2020. godinu - po zahtjevu VIK-a														
II BENCHMARKING														
Prikupljanje i analiza podataka za 2019. godinu/Izrada mjesečnih izvještaja o indikatorima poslovanja														
Revizija godišnjih benchmarking podataka za 2019. godinu za izradu Godišnjeg izvještaja														
Prezentacija godišnjeg benchmarking izvještaja														
III OSTALE AKTIVNOSTI PO ZAHTJEVU VIK-a I/ILI OPŠTINE														

DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI SA VIK-om KOTOR		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
I POSLOVNO PLANIRANJE														
Izrada izvještaja o ostvarenju Poslovnog Plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Kvartalni monitoring poslovnog plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Podrška u izradi poslovnog plana za 2020. godinu - po zahtjevu VIK-a														
II BENCHMARKING														
Prikupljanje i analiza podataka za 2019. godinu/Izrada mjesečnih izvještaja o indikatorima poslovanja														
Revizija godišnjih benchmarking podataka za 2019. godinu za izradu Godišnjeg izvještaja														
Prezentacija godišnjeg benchmarking izvještaja														
III OSTALE AKTIVNOSTI PO ZAHTJEVU VIK-a I/ILI OPŠTINE														

DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI SA VIK-om HERCEG NOVI		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
I POSLOVNO PLANIRANJE														
Izrada izvještaja o ostvarenju Poslovnog Plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Kvartalni monitoring poslovnog plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Podrška u izradi poslovnog plana za 2020. godinu - po zahtjevu VIK-a														
II BENCHMARKING														
Prikupljanje i analiza podataka za 2019. godinu/Izrada mjesečnih izvještaja o indikatorima poslovanja														
Revizija godišnjih benchmarking podataka za 2019. godinu za izradu Godišnjeg izvještaja														
Prezentacija godišnjeg benchmarking izvještaja														
III OSTALE AKTIVNOSTI PO ZAHTJEVU VIK-a I/ILI OPŠTINE														

DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI SA VIK-om BAR		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
I POSLOVNO PLANIRANJE														
Izrada izvještaja o ostvarenju Poslovnog Plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Kvartalni monitoring poslovnog plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Podrška u izradi poslovnog plana za 2020. godinu - po zahtjevu VIK-a														
II BENCHMARKING														
Prikupljanje i analiza podataka za 2019. godinu/Izrada mjesečnih izvještaja o indikatorima poslovanja														
Revizija godišnjih benchmarking podataka za 2019. godinu za izradu Godišnjeg izvještaja														
Prezentacija godišnjeg benchmarking izvještaja														
III OSTALE AKTIVNOSTI PO ZAHTJEVU VIK-a I/ILI OPŠTINE														



DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI SA VIK-om ULCINJ		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
<b>I POSLOVNO PLANIRANJE</b>														
Izrada izvještaja o ostvarenju Poslovnog Plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Kvartalni monitoring poslovnog plana za 2019. godinu - po zahtjevu VIK-a														
Podrška u izradi poslovnog plana za 2020. godinu - po zahtjevu VIK-a														
<b>II BENCHMARKING</b>														
Prikupljanje i analiza podataka za 2019. godinu/Izrada mjesečnih izvještaja o indikatorima poslovanja														
Revizija godišnjih benchmarking podataka za 2019. godinu za izradu Godišnjeg izvještaja														
Prezentacija godišnjeg benchmarking izvještaja														
<b>III OSTALE AKTIVNOSTI PO ZAHTJEVU VIK-a I/ILI OPŠTINE</b>														

DINAMIČKI PLAN AKTIVNOSTI KOMERCIJALNOG SEKTORA VODACOM		2019	2020											
Januar - Decembar 2020		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
<b>I POSLOVNO PLANIRANJE</b>														
Izrada Poslovnog Plana za 2019. godinu														
Izrada Programa rada za 2019. godinu														
Izrada izvještaja o radu Vodacoma za prethodnu poslovnu godinu (2018. godina)														
<b>II BUDŽET</b>														
Izrada Budžeta Vodacoma za 2020. godinu														
Izrada kvartalnih izvještaja o ostvarenju Budžeta Vodacoma														
<b>III IMPLEMENTACIJA KONSULTANTSKIH UGOVORA</b>														
Praćenje rada konsultanta za implementaciju projekata														
Praćenje rada konsultanta za razvoj kapaciteta VIK-ova														
<b>IV BENCHMARKING</b>														
Unaprijeđenje benchmarking metodologije														
<b>VI OSTALE AKTIVNOSTI KOMERCIJALNOG SEKTORA U CILJU UNAPRIJEĐENJA POSLOVANJA</b>														
Učešće u pripremi projektnih zadataka i tenderskih dokumenata														
Praćenje tenderskih postupaka														
Učešće u izradi Studija izvodljivosti														
Učešće u izradi master planova														

Potrebno je istaći da je u dosadašnjem radu Vodacoma, kooperativnim odnosom svih subjekata, kako predstavnika Vlade sa jedne tako i predstavnika Opština i ViK-ova sa druge strane, učinjen značajan korak u pripremi i realizaciji svih dosadašnjih projekata i modernizaciji rada VIK-ova.

Program rada Vodacoma za 2020. godinu prikazuje spremnost i odlučnost da nastavi sa pružanjem visokokvalitetnih konsultantskih usluga Opštinama i Vodovodima na crnogorskom primorju, kako bi obezbijedili kvalitetne usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda stanovništvu i privredi, u funkciji poboljšanja privrednog razvoja primorske regije.

Takođe, na osnovu pregleda predmetnog programa rada se može zaključiti da Vodacom planira da, u toku 2020. godine, implementira mnogobrojne aktivnosti na izgradnji i poboljšanju cjelokupne vodovodne i kanizacione infrastrukture na crnogorskom primorju.

Uspjesnost realizacije Programa rada za 2020. Godinu ne zavisi samo od Vodacoma već od zajedničke saradnje svih učesnika na Projektu.

Izvršni direktor  
Dragan Roganović



