

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZA ODVOĐENJE I PREČIŠĆAVANJE
OTPADNIH VODA ZA OPŠTINE KOTOR I TIVAT



IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2019. GODINU

Tivat, jun 2020.

SADRŽAJ

1. UVOD.....	3
2. OSNOVNI PODACI.....	3
2.1 Osnovni identifikacioni podaci.....	3
2.2 Oblik organizovanja	3
2.3 Osnivački akti	3
2.4 Pravno-statusna pitanja	4
2.5 Vlasnička struktura	4
2.6 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	4
2.7 Ciljevi.....	6
2.8 Glavne i sporedne djelatnosti Društva	6
2.9 Organi upravljanja i rukovođenja.....	6
2.9.1 Osnivači Društva	6
2.9.2 Odbor direktora.....	7
2.9.3 Izvršni direktor.....	7
2.10 Drugi podaci specifični za Društvo	8
3. KAPACITET.....	9
3.1 Ljudski resursi.....	9
3.2 Politika zapošljavanja.....	10
3.3 Objekti infrastrukture sa kojima Društvo raspolaže	10
3.4 Oprema i vozni park.....	11
4. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA.....	12
4.1 Fizički obim aktivnosti u 2019. godini.....	12
4.2 Realizacija planiranih aktivnosti u 2019. godini.....	13
4.2.1 Ostvarivanje planiranih ciljeva u 2019. godini	13
4.2.2 Pregled realizovanih aktivnosti u 2019. godini	15
4.3 Realizacija finansijskog plana u 2019. godini	16
4.3.1 Struktura prihoda	16
4.3.2 Struktura rashoda.....	17
5. OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA.....	19

1. UVOD

Izveštaj o radu za 2019. godinu se radi na osnovu člana 26, stav 1, tačka 3. Zakona o komunalnim djelatnostima (*Sl. list Crne Gore br. 55/16, 74/16 i 2/18*) i člana 17, stav 1, tačka 6. Statuta „PPOV Kotor-Tivat” DOO Tivat (*Sl. list Crne Gore – Opštinski propisi br. 4/18, 13/18 i 37/19*).

Osnovni ciljevi izvještaja su:

- Zakonska obaveza upoznavanja osnivača sa radom „PPOV Kotor-Tivat” DOO Tivat i
- Unaprjeđenje nivoa kvaliteta odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda sa teritorije Opštine Kotor i Opštine Tivat.

2. OSNOVNI PODACI

2.1 Osnovni identifikacioni podaci

Društvo sa ograničenom odgovornošću za odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda za Opštine Kotor i Tivat (skraćeni naziv „PPOV Kotor-Tivat”, DOO Tivat) je osnovano na osnovu Ugovora o osnivanju koji je potpisan od strane predstavnika Opštine Kotor i Opštine Tivat, a na osnovu Odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o osnivanju Skupštine Opštine Kotor br. 11-38 od 29.12.2017. godine i Skupštine Opštine Tivat br. 0304-030-107 od 29.03.2018. godine. Osnivači Društva su opštine Kotor i Tivat.

„PPOV Kotor-Tivat”, DOO Tivat je osnovano upisom u Centralni registar privrednih subjekata dana 14.08.2018. godine. Osnovni identifikacioni podaci Društva su matični broj: 03211398, registarski broj: 5-0847299 i PDV broj: 91/31-01810-7.

Sjedište Društva je u Tivtu, adresa: Đuraševići bb.

2.2 Oblik organizovanja

Aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Društva definisana je organizacija, radna mjesta, potrebni uslovi, broj izvršilaca, kao i druga pitanja od značaja za unutrašnju organizaciju i obavljanje poslova iz djelatnosti Društva.

2.3 Osnivački akti

Osnivači Društva su 11.07.2011. godine zaključili Sporazum o izgradnji, upravljanju i održavanju zajedničkog postrojenja za prečišćavanje i odvođenje otpadnih voda. Skupština Opštine Kotor je na sjednici održanoj dana 22.07.2011. godine donijela Odluku br. 11-9176 o davanju saglasnosti na zaključeni Sporazum. Takođe, Skupština Opštine Tivat je na sjednici održanoj dana 17.10.2011. godine donijela Odluku br. 0304-290 o davanju saglasnosti na isti Sporazum.

„Vodovod i kanalizacija Kotor“ d.o.o. (VIK Kotor) i DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat (VIK Tivat), su zaključili 14.02.2014. godine Ugovor o vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda na Jadranskoj obali, faza IV - izgradnja zajedničkog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda za Opštine Kotor i Tivat, sa izvođačem WTE Wassertechnik GmbH iz Njemačke.

Na osnovu Izjave o preuzimanju radova od 31.08.2016. godine, VIK Kotor i VIK Tivat su u svojstvu investitora preuzeli postrojenje kao izgrađeni objekat i na osnovu Sporazuma koji su zaključili preuzeli sve troškove rada postrojenja u procentu od po 50%.

Statut društva je usvojen od strane Opštine Tivat (*Sl. list Crne Gore - Opštinski propisi broj 13/18 od 20.04.2018.*) i od strane Opštine Kotor (*Sl. list Crne Gore - Opštinski propisi broj 04/18 od 25.01.2018.*). Novi Statut Društva je usvojen 20.08.2019. godine od strane Opštine Tivat, odnosno 26.08.2019. godine od strane Opštine Kotor. Statut je objavljen 19.09.2019. godine u *Službenom listu Crne Gore – Opštinski propisi br. 37/19.*

2.4 Pravno-statusna pitanja

Statutom Društva uređena su pitanja u vezi sa organizacijom rada i funkcionisanjem Društva i to: osnivači, naziv i sjedište, djelatnost, osnovni kapital, unutrašnja organizacija, odgovornost za obaveze, upravljanje i rukovođenje; informisanje i odnos sa javnošću i druga pitanja u skladu sa Odlukom o osnivanju i zakonom.

2.5 Vlasnička struktura

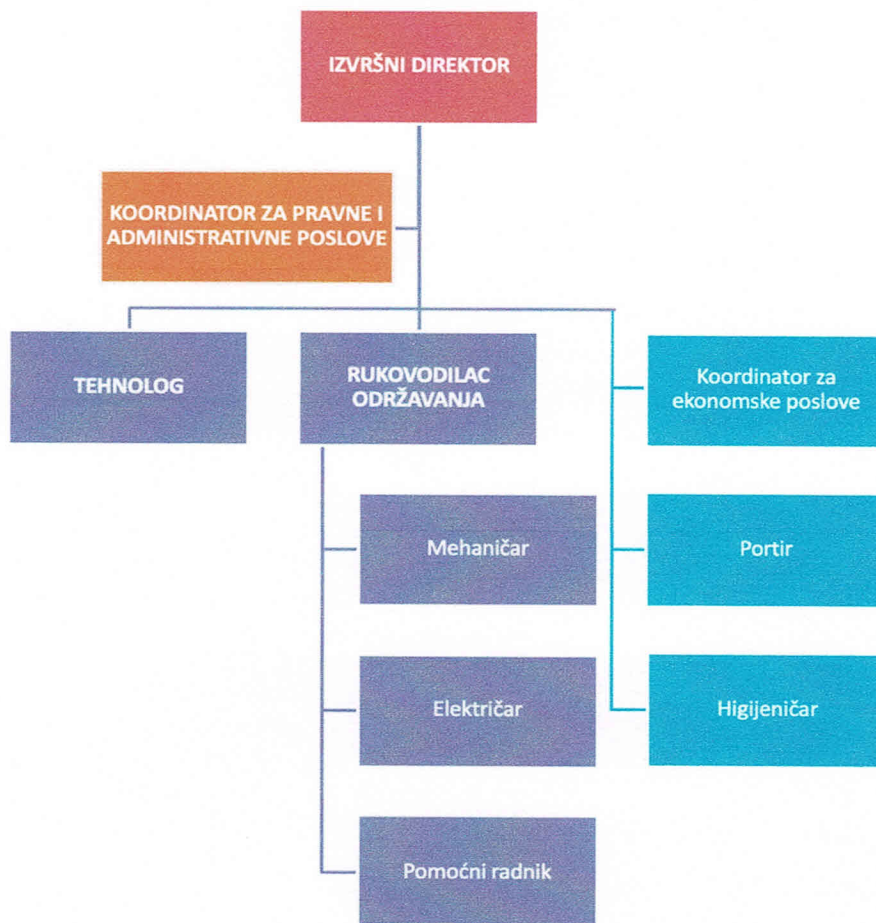
Osnivači su pri osnivanju Društva uložili 20.000,00€ (osnovni kapital), i to:

- Opština Tivat iznos od 10.000,00€ što predstavlja 50% u ukupnom osnovnom kapitalu Društva i
- Opština Kotor iznos od 10.000,00€ što predstavlja 50% u ukupnom osnovnom kapitalu Društva.

2.6 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta je utvrđena organizacija u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat, kao i sistematizacija radnih mjesta.

Organizacionom strukturom je predviđeno 10 radnih mjesta, na kojima može biti raspoređeno ukupno 13 izvršilaca. U 2019. godini je bilo angažovano 7 izvršilaca, i to : VD izvršni direktor, tehnolog, rukovodilac održavanja, dva mehaničara, električar i pomoćni radnik. U 2020. godini treba da bude primljen koordinator za pravne i administrativne poslove. Radno mjesto koordinator za ekonomske poslove je organizovano sa spoljnim saradnicima. Radna mjesta portir i higijeničar će biti organizovana sa spoljnim saradnicima, kada „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat preuzme upravljanje postrojenjem od WTE-a.



Slika 1. Organizaciona šema „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

Sistematizacijom radnih mjesta su utvrđeni: nazivi radnih mjesta, broj izvršilaca, uslovi za vršenje poslova i opis poslova.

Naziv radnog mjesta		Nivo obrazovanja	Broj izvršilaca	Zaposleno u 2019.
1.	Izvršni direktor	VII1	1	1
2.	Koordinator za pravne i administrativne poslove	VII1	1	0
3.	Tehnolog	VII1	1	1
4.	Rukovodilac održavanja	VII1	1	1
5.	Mehaničar	IV2, IV1 ili III	2	2
6.	Električar	IV2, IV1 ili III	1	1
7.	Pomoćni radnik	I2	1	1
8.	Koordinator za ekonomske poslove	VII1	1	0
9.	Portir	IV1 ili III	3	0
10.	Higijeničar	I2	1	0
UKUPNO			13	7

Tabela 1. Sistematizacija radnih mjesta u PPOV Kotor-Tivat, DOO Tivat

2.7 Ciljevi

U obavljanju djelatnosti Društvo čuva i unaprjeđuje životnu sredinu u skladu sa zakonom, drugim propisima i aktima Društva tako što:

- planira, organizuje i ostvaruje zaštitu i unaprjeđenje životne sredine u okviru donošenja i izvršavanja planova i programa rada i razvoja i
- obezbjeđuje zaštitu i unaprjeđenje životne sredine od negativnog uticaja djelatnosti koja se obavlja na terenu i u prostorijama Društva.

2.8 Glavne i sporedne djelatnosti Društva

Na osnovu Zakona o klasifikaciji djelatnosti, Društvo pripada grupi 37.00 - Uklanjanje otpadnih voda.

Glavne djelatnosti Društva su prijem, prečišćavanje i odvođenje prečišćenih otpadnih voda za opštine Kotor i Tivat do ispusta u more.

Statutom Društva je predviđena mogućnost obavljanja i drugih djelatnosti iz grupe 37.00, i to:

- rad kanalizacionih sistema i uređaja za različitu obradu otpadnih voda, prečišćavanje otpadnih voda, sakupljanje otpada iz vode, njegovo odstranjivanje i odlaganje;
- sakupljanje i transport industrijskih, komunalnih i drugih otpadnih voda, kao i kišnice korišćenjem kanalizacionih mreža, kolektora, pokretnih tankova i drugih vidova transporta;
- pražnjenje i čišćenje septičkih jama i rezervoara, šahtova i kanalizacionih jama, održavanje hemijskih toaleta;
- obrada, odnosno prečišćavanje otpadnih voda (uključujući kanalizacione i industrijske otpadne vode i vodu iz bazena za kupanje) primjenom fizičkih, hemijskih i bioloških procesa;
- obrada i tretman mulja, njegova upotreba, reciklaža i odlaganje;
- održavanje i čišćenje odvodnih kanala i drenažu, uključujući i deblokiranje odvoda;
- upravljanje zajedničkim dijelom kanizacionog sistema od tačke spajanja Tivta i Kotora do ispusta uključujući i ispust u more.

Navedene djelatnosti su djelatnosti od javnog interesa.

2.9 Organi upravljanja i rukovođenja

Društvom upravljaju Osnivači pod uslovima utvrđenim zakonom, Ugovorom o osnivanju i Statutom.

2.9.1 Osnivači Društva

Uloge osnivača Društva su sljedeće:

- donose Statut Društva;
- odlučuju o statusnim promjenama Društva;
- odlučuju o uvećanju i smanjenju kapitala Društva;

- imenuju i razrješuju članove Odbora direktora;
- daju saglasnost na godišnji Program rada, Finansijski plan i Plan investicionog održavanja;
- razmatraju i usvajaju godišnje izvještaje o radu i finansijskom poslovanju Društva;
- donose odluke o raspodjeli dobiti i načinu pokrića gubitaka;
- daju saglasnost na cjenovnik usluga koji utvrđuje Odbor direktora i
- daju saglasnost na promjenu djelatnosti Društva.

Na odluku Odbora direktora o imenovanju izvršnog direktora saglasnost daju osnivači.

2.9.2 Odbor direktora

Odbor direktora u funkciji upravljanja vrši sve obaveze u skladu sa zakonom i Statutom Društva:

- imenuje i razrješava izvršnog direktora Društva;
- donosi opšte akte Društva u skladu sa zakonom, osim akata koje donose osnivači;
- utvrđuje poslovnu politiku Društva i donosi akte za njeno izvršavanje;
- donosi godišnji program rada Društva;
- donosi planove i programe iz oblasti za koje je Društvo osnovano;
- donosi godišnji Finansijski iskaz i Izvještaj o radu Društva;
- predlaže osnivačima smanjenje i povećanje osnovnog kapitala;
- predlaže osnivačima raspodjelu dobiti i pokriće gubitaka;
- utvrđuje cjenovnik usluga;
- bira nezavisnog revizora;
- daje saglasnost na tekstove ugovora o pružanju usluga;
- utvrđuje predlog Plana investicionog održavanja za narednu godinu;
- donosi Poslovnik o radu;
- donosi i druge odluke u skladu sa zakonom i
- vrši i druge poslove utvrđene zakonom, Ugovorom o osnivanju i Statutom.

Odbor direktora sve odluke donosi jednoglasno.

2.9.3 Izvršni direktor

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva. Mandat izvršnog direktora traje 4 godine, uz mogućnost ponovnog imenovanja. Funkciju izvršnog direktora isto lice obavlja, po pravilu najviše u dva mandata. Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora, uz saglasnost osnivača. Izvršni direktor se imenuje po sprovedenom postupku javnog oglašavanja.

Izvršni direktor:

- organizuje i vodi poslovanje Društva;
- zastupa i predstavlja Društvo;
- odgovara za zakonitost rada Društva;
- izvršava odluke Odbora direktora;
- predlaže akte koje donosi Odbor direktora i odgovoran je za sprovođenje odluka i drugih akata Odbora direktora;

- odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih u skladu sa zakonom i
- odlučuje o drugim pitanjima u vezi sa tekućim radom i poslovanjem Društva u skladu sa Statutom i drugim propisima.

2.10 Drugi podaci specifični za Društvo

Statutom je predviđeno finasiranje djelatnosti Društva iz sopstvenih prihoda koje Društvo ostvaruje po osnovu naplate usluga tretmana otpadnih voda, budžeta opština i drugih izvora u skladu sa zakonom.

Društvo će korisnicima usluga, odnosno VIK-ovima Kotor i Tivat, mjesečno dostavljati račune za izvršene usluge, kada se za to steknu uslovi. Ugovor o pružanju usluga zaključuju Društvo i VIK-ovi Kotor i Tivat.

Društvo u obavljanju svojih djelatnosti može zaključivati ugovore i sa trećim licima u zavisnosti od raspoloživih kapaciteta.

3. KAPACITET

3.1 Ljudski resursi

U sljedećim tabelama je prikazana kvalifikaciona struktura zaposlenih (Tabela 2), godine starosti i godine staža zaposlenih (Tabela 3) i broj zaposlenih po mjesecima u 2019. godini (Tabela 4).

VRSTA POSLA	Zaposleni u prethodnoj godini	KVALIFIKACIONA STRUKTURA								
		VSS i više	VŠS	SSS	VK	KV	PK	NK	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko-rukovo- dstveni poslovi	1	1								
Administrativno tehnički poslovi	2	2								
Finansijsko-računo- vodstveni poslovi	0									
Pravni poslovi	0									
Održavanje	3			2		1				
Dopunska djelatnost	0									
Logistički poslovi	1			1						
UKUPNO	7	3		3		1				

Tabela 2. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko-rukovo- dstveni poslovi					1						1	
Administrativno tehnički poslovi		2					1	1				
Finansijsko-računo- vodstveni poslovi												
Pravni poslovi												
Održavanje			2	1					1	2		
Dopunska djelatnost												
Logistički poslovi		1					1					
UKUPNO		3	2	1	1		2	1	1	2	1	

Tabela 3. Godine starosti i godine staža zaposlenih u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

VRSTA POSLA	Broj zaposlenih po mjesecima u 2019. godini											
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC
Upravljačko-rukovodstveni poslovi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Administrativno tehnički poslovi												2
Finansijsko-računovodstveni poslovi												
Pravni poslovi												
Održavanje												3
Dopunska djelatnost												
Logistički poslovi												1
UKUPNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7

Tabela 4. Broj zaposlenih po mjesecima u 2019. godini u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

3.2 Politika zapošljavanja

Nakon usvajanja Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Odluke o utvrđivanju koeficijenata, stvoreni su uslovi za prijem potrebne radne snage.

Od 9.12.2019. godine u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat su počeli sa radom, pored VD Izvršnog direktora, rukovodilac održavanja, tehnolog, mehaničar, električar i pomoćni radnik. Ovim su stvoreni uslovi za početak procesa obuke zaposlenih, osposobljavanje za samostalan rad i preuzimanje upravljanja postrojenjem od WTE-a.

3.3 Objekti infrastrukture sa kojima Društvo raspolaže

1. Distributivna komora / početni bajpas šaht;
2. Rešetka;
3. Komora pjeskolova i mastolova;
4. Biofilter – uklanjanje neugodnih mirisa;
5. Lift pumpna stanica i ulazni mjerni šaht;
6. Sekvencijalni šaržni reaktor (SBR)- rezervoari;
7. Izlazna mjerna komora – pumpna stanica za prečišćenu vodu;
8. Stanica sa duvaljkama;
9. Pumpna stanica za tehničku vodu;
10. Rezervoar za aerobnu stabilizaciju mulja;
11. Zgrada za dehidraciju mulja;
12. Silos za kreč;
13. Agregat za napajanje električnom energijom u slučaju prekida u napajanju;
14. Administrativna zgrada i radionica;
15. Portirnica;
16. Izlazna komora i krajnji bajpas šaht;

17. Prepumpna stanica (protivpožarna i interna voda za pranje);
18. Pumpe za snabdijevanje servisnom vodom;
19. Vanjska rasvjeta;
20. Rashladni sistem za administrativnu zgradu;
21. Prateća infrastruktura.

3.4 Oprema i vozni park

Društvo posjeduje dva vozila i jedan viljuškar (procedura prenosa vlasništva je u toku):

- 1) Marka vozila: **TOYOTA**
Tip vozila: Hilux III Pickup 2.5 D-4D
Vrsta vozila: teretno, otvoreno-pikap
Snaga motora: 106 kw
Zapremina motora: 2.494 cm³
Dozvoljena nosivost: 648 kg
Godina proizvodnje: 2016
- 2) Marka vozila: **IVECO**
Tip vozila: ML160E22
Vrsta vozila: teretno-specijalno za prevoz kontejnera
Snaga motora: 160 kw
Zapremina motora: 5.880 cm³
Dozvoljena nosivost: 11.065 kg
Godina proizvodnje: 2016
- 3) Viljuškar nosivosti 1,5 tona

4. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA

4.1 Fizički obim aktivnosti u 2019. godini

U Tabeli 5. su prikazane, po mjesecima, količine otpadnih voda koje je „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat primio na prečišćavanje u toku 2019. godine.

Godina	Mjesec	Ukupne količine otpadnih voda primljene u PPOV (m ³)	Količine primljene iz Tivta (m ³)	Količine primljene iz Kotora (m ³)	Tivat (%)	Kotor (%)
2019	januar	289.143	108.217	180.926	37	63
	februar	258.370	74.538	183.832	29	71
	mart	217.653	75.147	142.506	35	65
	april	260.413	95.751	164.662	37	63
	maj	305.595	133.847	171.748	44	56
	jun	127.534	89.255	38.279	70	30
	jul	222.880	108.463	114.417	49	51
	avgust	235.378	104.332	131.046	44	56
	septembar	253.286	99.111	154.175	39	61
	oktobar	249.497	92.806	156.691	37	63
	novembar	415.235	169.366	245.869	41	59
	decembar	388.687	153.401	235.286	39	61
UKUPNO		3.223.671	1.304.234	1.919.437	40	60

Tabela 5. Količine primljenih otpadnih voda u 2019. godini u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

U 2019. godini „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat je primio 3.223.671 m³ otpadnih voda na prečišćavanje, i to iz Opštine Kotor 1.919.437 m³ (60%) i iz Opštine Tivat 1.304.234 m³ (40%). U pojedinim mjesecima je došlo do značajnijeg povećanja primljenih količina otpadnih voda, što je prouzrokovano povećanim atmosferskim padavinama u tom periodu.

U toku 2019. godine iz „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat je uklonjeno ukupno 1.329,08 tona komunalno-kanalizacionog mulja, koji nastaje u procesu prečišćavanja otpadnih voda, što je prikazano u Tabela 6.

Godina	Mjesec	Količina (tona)
2019	januar	86,06
	februar	77,05
	mart	60,05
	april	113,79
	maj	193,35
	jun	252,98
	jul	107,65
	avgust	113,24
	septembar	114,99
	oktobar	69,94
	novembar	46,70
	decembar	93,28
UKUPNO		1.329,08

Tabela 6. Količine uklonjenog mulja u 2019. godini iz „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

4.2 Realizacija planiranih aktivnosti u 2019. godini

4.2.1 Ostvarivanje planiranih ciljeva u 2019. godini

Planom rada Društva za 2019. godinu je pored redovnog rada postrojenja, između ostalog, bilo predviđeno:

1. Preuzimanje upravljanja postrojenjem od kompanije WTE

U 2019. godini su realizovane značajne aktivnosti u stvaranju uslova za preuzimanje upravljanja postrojenjem od WTE-a. U septembru 2019. godine usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Kasnije, u novembru 2019. godine je dobijena saglasnost Vlade Crne Gore na Odluku o utvrđivanju koeficijenata za zarade zaposlenih u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat. Usvajanjem ovih dokumenata stvoreni su uslovi da se organizuje prijem radne snage i počne proces obuke.

Oglas za prijem radne snage je objavljen 27.09.2019. godine. Na oglasu za neka radna mjesta nije se prijavio potreban broj kandidata koji ispunjavaju tražene uslove, zbog čega će oglas za ova radna mjesta biti ponovo objavljen. Međutim, bez obzira na ovaj problem, formiran je u tehničkog dijelu sistema tim koji ima potencijal da nakon sprovedenog procesa obuke preuzme samostalno upravljanje i održavanje procesa u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat.

2. Obuka zaposlenih „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat od strane WTE-a

Nakon sprovedenih procedura oko prijema radne snage, zaposleni su počeli sa radom u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat od 9. decembra 2019. godine. Do kraja 2019. godine su urađene pripremne aktivnosti: obuka iz zaštite na radu, početak preventivne imunizacije, nabavka radnih odijela i dijela zaštitne opreme, upoznavanje sa procesom rada, opremom, tehničkom dokumentacijom i dr.

3. Proračun troškova rada PPOV-a i formiranje cijene usluge

Plaćanje troškova za rad „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat u 2019. godini je, pored Društva, vršeno od strane više subjekata: ViK-ova Kotor i Tivat, Opštine Tivat i WTE, što je uticalo na otežano praćenje troškova potrebnih za redovan rad postrojenja i formiranje cijene koštanja prečišćavanja otpadnih voda. Takođe, u ovoj fazi je bilo određenih eksperimenata, što je razumljivo u probnom radu postrojenja, zato vrijednosti ostvarenih troškova nijesu još uvijek pouzdane za formiranje realne cijene koštanja prečišćavanja otpadnih voda. Istovremeno, kompletna oprema je bila nova i u garantnom roku, pa su troškovi tekućeg održavanja bili minimalni. Realno je očekivati u narednom periodu da dođe do povećanja troškova tekućeg održavanja, što će zahtijevati izdvajanje više sredstava za ove potrebe.

S obzirom da je samo dio zaposlenih počeo da radi u decembru 2019. godine, još uvijek nema preciznih podataka o troškovima zarada zaposlenih. Ovdje treba uzeti u obzir specifičnost posla i potrebnu pripravnost i spremnost 24 sata tokom cijele godine za intervencije u hitnim situacijama. Zbog navedenog, u ovom periodu o troškovima za zarade zaposlenih se može govoriti na nivou procijenjenih a ne stvarnih vrijednosti, koje su neophodne za formiranje cijene koštanja prerade otpadne vode.

U međuvremenu je došlo do promjene važeće zakonske regulative i uključivanja u proces Regulatorne agencije za energetiku i novoformirane Službe za komunalne djelatnosti. Novina je što saglasnost na formiranje cijene usluge, između ostalih, treba da se dobije od Regulatorne agencija za energetiku, koja treba da utvrdi metodologiju za izradu kalkulacije i formiranje cijene usluge prečišćavanja otpadne vode po m³.

U drugoj polovini 2019. godine ostvaren je pozitivan trend i većina plaćanja je vršena preko „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat što je doprinijelo kvalitetnijem ažuriranju podataka i formiranju podloge za izradu kalkulacije cijene koštanja prerade otpadne vode po m³. Takođe, u toku 2019. godine, došlo je do stabilizacije procesa i uravnotežene potrošnje resursa, što je omogućilo dobijanje pouzdanih podataka za izradu kalkulacije cijene koštanja. Realno je očekivati da će cijena koštanja prerade otpadne vode po m³ biti formirana tokom 2020. godine, što je jedan od prioritarnih ciljeva u 2020. godini.

4.2.2 Pregled realizovanih aktivnosti u 2019. godini

1. U toku 2019. godine u kontinuitetu je realizovano uklanjanje i zbrinjavanje komunalno-kanalizacionog mulja iz „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat, što je veoma značajno za kvalitetno funkcionisanje sistema i redovno ostvarivanje kontrolisanih parametara u dozvoljenim granicama. Ovim je obezbijeđeno da postrojenje u kontinuitetu ostvaruje projektovane ciljeve, što je potvrda dobrog rada i opravdanog ulaganja u ovu značajnu investiciju, koja će u kontinuitetu doprinosti budućem razvoju i stvaranju uslova za nove investicije.
2. Izvršni direktor Društva Srećko Tripović je podnio ostavku i formalno je razriješen sa funkcije na sjednici Skupštine Opštine Tivat dana 18.06.2019. godine.
3. Na istoj sjednici Skupštine Opštine Tivat, koja je održana 18.06.2019. godine, izvršena je promjena člana Odbora direktora Društva iz Opštine Tivat. Razriješen je dužnosti član Odbora direktora Radoje Vučević i imenovan novi član Odbora direktora Marinko Terzić.
4. Skupština Opštine Tivat je na sjednici održanoj 18.06.2019. godine imenovala za vršioca dužnosti izvršnog direktora Radoja Vučevića. Ugovor o radu je potpisan 08.07.2019. godine.
5. Skupština Opštine Kotor je na XXVI sjednici održanoj 25.07.2019. godine razriješila članove Odbora direktora iz Opštine Kotor: Danila Cvijovića i Nevenku Dedović, i umjesto njih imenovala nove članove Odbora direktora: Vasilija Ševaljevića i Dragana Vulovića.
6. Novi Statut Društva je usvojen na sjednici Skupštine Opštine Tivat održanoj 20.08.2019. godine i sjednici Skupštine Opštine Kotor održanoj 26.08.2019. godine.
7. Dana 23.08.2019. godine usvojena je Odluka o utvrđivanju koeficijenata za zarade zaposlenih u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat. Dobijena je saglasnost Vlade Crne Gore 31.10.2019. godine, uz prethodnu saglasnost opština Kotor i Tivat na fiskalni efekat ove Odluke.
8. Dana 30.08.2019. godine je usvojen Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat i dobijena potrebna saglasnost od Osnivača.
9. Dana 27.09.2019. godine objavljen je oglas za prijem radne snage za radna mjesta: koordinator za pravne i administrativne poslove, rukovodilac održavanja, tehnolog, mehaničar - dva izvršioca, električar i pomoćni radnik. Ostalo je upražnjeno radno mjesto kordinator za pravne i administrativne poslove, pa će oglas biti ponovo objavljen.
10. Poslije sprovedene procedure za prijem radne snage u radni odnos su primljeni: rukovodilac održavanja, tehnolog, mehaničar, električar i pomoćni radnik. Njihovo prisustvo je obezbijeđeno u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat od 09.12.2019. godine, čime su stvoreni uslovi za početak procesa obuke i preuzimanje upravljanja postrojenjem nakon sprovedenog procesa obuke.
11. Dobijen je Program obuke od WTE-a 16.12.2019. godine, prema kojem treba da se realizuje proces obuke novozaposlenih izvršilaca u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat.

4.3 Realizacija finansijskog plana u 2019. godini

4.3.1 Struktura prihoda

Prema članu 24. Statuta „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat finansiranje djelatnosti Društva se može vršiti iz sopstvenih prihoda Društva koji se ostvaruju po osnovu naplate usluga tretmana otpadnih voda i mulja, budžeta Opština i drugih izvora u skladu sa zakonom. Društvo se obavezuje da korisnicima usluga, odnosno vodovodnim i kanalizacionim društvima (VIK Kotor i VIK Tivat) mjesečno ispostavlja fakture za izvršene usluge. Međutim, obzirom da „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat nije preuzelo upravljanje od WTE-a, kao i činjenice da je dosadašnji rad postrojenja bio u probnoj fazi, nijesu stvoreni uslovi za utvrđivanje cijene koštanja prečišćavanja otpadne vode po m³ i početak fakturisanja usluge VIK-ovima. Zbog navedenog, finansiranje rada Društva u 2019. godini je vršeno iz budžeta opština Kotor i Tivat.

U periodu od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine opštine su upatile na račun „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat ukupno 209.946,41€, od čega Opština Kotor 99.301,50€ i Opština Tivat 110.644,91€. Izvršena plaćanja su u visini nastalih troškova koji su evidentirani u poslovnim knjigama Društva. Opština Kotor je Zahtjev PPOV-a za transfer-dotaciju sredstava za troškove iz decembra 2019. godine u iznosu od 11.343,38€ uplatila u januaru 2020. godine, iz tog razloga ovaj iznos nije uključen u ukupnom iznosu za 2019. godinu. Opština Tivat je u decembru 2019. godine uplatila avans u iznosu od 35.530,29€, pa je Zahtjev PPOV-a za transfer-dotaciju sredstava za troškove iz decembra 2019. godine u iznosu od 11.343,38€ uključen u ukupnom iznosu za 2019. godinu. Bilo je predviđeno da opštine u 2019. godini finansiraju rad Društva po 50%.

U toku 2019. godine, dio troškova za potrebe „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat su plaćali VIK-ovi Kotor i Tivat, kojima su opštine kasnije vršile transfer-dotaciju tih sredstava. VIK Kotor je u 2019. godini za potrebe „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat platio troškove u iznosu od 40.804,56€. Opština Kotor je kasnije iz budžeta vršila transfer-dotaciju ovih sredstava VIK-u Kotor. U istom periodu VIK Tivat je platio troškove za potrebe „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat u iznosu od 18.803,36€. Kasnije je Opština Tivat izvršila transfer-dotaciju ovih sredstava VIK-u Tivat. U toku 2019. godine Opština Tivat je takođe za potrebe „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat platila dio troškova u iznosu od 26.204,66€, od čega 12.015,30€ za usluge eksterne laboratorije i 14.189,36€ za uslugu transporta i zbrinjavanja mulja na osnovu sprovedenog postupka javne nabavke male vrijednosti.

Shodno Izjavi o prestanku obaveza od 22.10.2019. godine WTE je potvrdio da su po Ugovoru o vodosnabdijevanju i sanitaciji Jadranske obale IV - Tivat Kotor PPOV, sve obaveze od strane Investitora (ViK Kotor i ViK Tivat) izmirene.

Opštine su od 01.09.2020. godine angažovale WTE za dodatni period upravljanja postrojenjem i obavljanje procesa obuke zaposlenih, dok se ne steknu uslovi za preuzimanje upravljanja od strane „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat, odnosno dobijanja sertifikata o obučenosti zaposlenih za samostalan rad.

U periodu od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine, Opštine su za potrebe tekućeg poslovanja „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat upatile ukupno 295.758,99€, što je prikazano u Tabeli 7.

2019	Opština Kotor (€)	Opština Tivat (€)
PPOV Kotor-Tivat, DOO Tivat	99.301,50	110.644,91
VIK Kotor	40.804,56	
VIK Tivat		18.803,36
Usluge eksterne laboratorije		12.015,30
Transport mulja, prema Planu javnih nabavki male vrijednosti		14.189,36
Ukupno	140.106,06	155.652,93
UKUPNO (Kotor i Tivat)	295.758,99	

Tabela 7. Iznosi sredstava koje su opštine Kotor i Tivat uplatile u 2019. godini

Prema podacima prikazanim u Tabeli 7, učešće Opštine Kotor je bilo 140.106,06€ odnosno 47,37%, a učešće Opštine Tivat 155.652,93€ odnosno 52,63%.

Opštine su u budžetima za 2019. godinu predvidjele za potrebe tekućeg poslovanja „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat ukupno 310.000€, Opština Kotor 160.000€ i Opština Tivat 150.000€.

Realizacija Finansijskog plana za 2019. godinu ostvarena je sa 95,41%, što je prikazano u Tabeli 8.

2019	Planirano (€)	Realizovano (€)	Realizovano (%)
Opština Kotor	160.000,00	140.106,06	87,57
Opština Tivat	150.000,00	155.652,93	103,77
Ukupno (Kotor i Tivat)	310.000,00	295.758,99	95,41

Tabela 8. Realizacija Finansijskog plana za 2019. godinu

Osnivači zajedničkog Društva za odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda, opštine Kotor i Tivat, su izmirili sve svoje finansijske obaveze prema WTE-u shodno Osnovnom Ugovoru.

4.3.2 Struktura rashoda

U Tabeli 9. su prikazani rashodi, bez uračunatog PDV-a, koji su evidentirani u poslovnim knjigama „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat i nastali su u periodu od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine.

R.Br.	KONTO	RASHODI	2019 (u €)
1	510	Troškovi materijala	8.604,04
	5101	Nabavka materijala za izradu	8.604,04
2	512	Troškovi režijskog materijala	350,74
	5121	Troškovi kancelarijskog materijala	350,74
3	513	Troškovi goriva i energije	98.210,36
	5130	Troškovi električne energije	84.065,25
	5132	Troškovi vode	13.435,48
	5140	Ostali troškovi materijala	546,56
	5133	Troškovi goriva	163,07
I	51	Troškovi materijala (1+2+3)	107.165,14
4	520	Troškovi bruto zarada	26.091,82
5	521	Troškovi poreza i doprinosa na teret poslodavca	2.985,38
6	522	Troškovi naknade po ugovoru o djelu	8.280,30
	5220	Troškovi neto naknada po ugovoru o djelu i autorskom honoraru	7.232,00
	5221	Troškovi poreza i doprinosa po Ugovoru o djelu i autorskom honoraru	1.048,30
7	526	Troškovi naknada članovima odbora direktora	11.220,54
	5260	Troškovi naknada članovima odbora direktora	7.819,00
	5261	Troškovi poreza i doprinosa članovima upravnog odbora	3.401,54
8	529	Ostali lični rashodi i naknade	279,00
	5292	Naknade troškova smještaja i ishrane na službenom putu	279,00
II	52	Troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja (4+5+6+7+8)	48.857,04
9	531	Troškovi transportnih usluga	27.733,72
	5300	Troškovi usluga na izradi učinka	1.329,57
	5312	Troškova PTT usluga	701,63
	5319	Drugi troškovi transportnih usluga	23.682,52
	5399	Troškovi drugih proizvodnih usluga	2.020,00
10	5404	Troškovi amortizacije osnovnih sredstava	114,05
III	53	Troškovi proizvodnih usluga (9+10)	27.847,77
11	550	Troškovi neproizvodnih usluga	7.607,67
	5500	Troškovi zdravstvenih usluga	1.141,00
	5502	Troškovi usluga čišćenja i ostale komunalne usluge	1.895,62
	5504	Troškovi savjetovanja i drugih intelektualnih usluga	3.563,33
	5509	Troškovi drugih neproizvodnih usluga	80,16
	5530	Troškovi platnog prometa u zemlji	364,19
	5532	Troškovi platnog prometa u inostranstvu	92,04
	5556	Troškovi carina	31,90
	5590	Sudski troškovi i troškovi vještačenja	85,00
	5599	Drugi nematerijalni troškovi	40,10
	5623	Rashodi kamata po obavezama iz dužničko povjerilačkih odnosa	314,33
IV	55	Nematerijalni troškovi (11)	7.607,67
V	5	UKUPNI RASHODI (I+II+III+IV)	191.477,62

Tabela 9. Rashodi u 2019. godini u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat

5. OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

1. Za „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat je značajno da je u decembru 2019. godine počelo sa radom novozaposleno osoblje i da je formiran tim koji će nakon završenog procesa obuke 01.06.2020. godine, preuzeti samostalno upravljanje i održavanje postrojenja.
2. Zbog nedostatka dovoljno sredstava u Finansijskom planu za 2019. godinu bila je otežana primjena Zakona o javnim nabavkama, jer nije bilo moguće na početku godine planirati potreban obim nabavke neke robe ili usluge u Planu javnih nabavki za 2019. godinu. Povoljna okolnost je bila što nije primljena radna snaga kao što je planirano, pa je dio sredstava predviđenih za zarade zaposlenih u 2019. godini preusmjeren za plaćanje roba i usluga.
3. Kompletnoj opremi u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat je istekao garantni rok 31.08.2019. godine. Oprema je u funkciji više od tri godine i troškovi tekućeg održavanja će se vremenom povećavati. U toku 2019. godine bilo je kvarova koji su zahtijevali zamjenu djelova i/ili sklopova novim komponentama. Realno je očekivati u narednom periodu da će ovakvih pojava biti više, što će zahtijevati planiranje više sredstava za potrebe tekućeg održavanja.
4. Tehnički pregled izvedenih radova u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat i dobijanje upotrebne dozvole nije završeno u toku 2019. godine. Aktivnosti su započete u 2018. godini, u Izveštaju je navedeno da je PPOV urađeno kvalitetno i uglavnom svi djelovi postrojenja funkcionišu bez problema. Međutim, kao jedan od glavnih razloga zbog kojeg nije izdata upotrebna dozvola navedeno je da nije obučeno osoblje koje će u narednom periodu upravljati postrojenjem. Nakon preuzimanja upravljanja, PPOV će biti u obavezi da organizuje nastavak aktivnosti oko završetka tehničkog pregleda izvedenih radova i obezbijedi dobijanje upotrebne dozvole za „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat.
5. U toku 2019. godine vršilo se prikupljanje i ažuriranje podataka u cilju pripreme podloge za izradu cijene koštanja prečišćavanja otpadnih voda po jedinici zapremine (m^3). Nakon utvrđivanja cijene koštanja i sprovođenja kompleksne procedure za dobijanje potrebnih saglasnosti i dobijanja upotrebne dozvole vršice se naplaćivanje usluge prečišćavanja otpadnih voda VIK-ovima Kotor i Tivat, srazmjerno količinama primljenih otpadnih voda iz jednog i drugog sistema, kao što je predviđeno Statutom Društva i Sporazumom o izgradnji, upravljanju i održavanju zajedničkog postrojenja za prečišćavanje i odvođenje otpadnih voda.
6. Dio podmorskog cjevovoda koji odvodi prečišćene otpadne vode iz „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat do ispusta Trašte u more je oštećen. Ovo ne predstavlja veći problem kada postrojenje radi ispravno i kada kvalitet prečišćene otpadne vode zadovoljava potrebne uslove. Međutim, bez obzira na ove olakšavajuće okolnosti, u narednom periodu treba planirati saniranje oštećenog podmorskog cjevovoda. „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat nije u mogućnosti da samostalno uradi sanaciju podmorskog dijela cjevovoda, iz tog razloga je potrebna pomoć osnivača, odnosno opština Kotor i Tivat.

Prethodno navedene neusaglašenosti je bilo realno očekivati u ovoj fazi rada „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat. Međutim, ukupno posmatrano može se zaključiti:

- da je dobro odabrana lokacija za postrojenje;
- da su svi radovi kvalitetno urađeni;
- da je ugrađena kvalitetna oprema od strane renomiranih proizvođača;
- da je instaliran kvalitetan softver za automatsko upravljanje sistemom i
- da postrojenje dobro radi i u kontinuitetu postiže zadovoljavajuće rezultate kontrolisanih parametara.

Budući rad postrojenja prvenstveno će zavisiti od osposobljenosti zaposlenih koji rade u „PPOV Kotor-Tivat“, DOO Tivat i finansijske podrške koju Društvo bude dobijalo od osnivača, opština Kotor i Tivat, odnosno VIK-ova Kotor i Tivat, koji treba da plaćaju uslugu prečišćavanja otpadnih voda.

Tivat, 05.06.2020. godine



VD IZVRŠNOG DIREKTORA

Radoje Vučević